

Stichting De Kleine Duiker

Statutair gevestigd te Barendrecht

Jaarrekening 2018



Inhoudsopgave

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaten	4
1.4 Financiële positie	5
2. BESTUURSVERSLAG	7
3. JAARREKENING	
3.1 Balans per 31 december 2018	17
3.2 Staat van baten en lasten over 2018	19
3.3 Kasstroomoverzicht over 2018	20
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	21
3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2018	24
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	32



1. ACCOUNTANTSRAPPORT



Aan het bestuur van
Stichting De Kleine Duiker
3e Barendrechtseweg 511
2991 SH BARENDRECHT

Barendrecht, 10 mei 2019

Ref.: CKV/045910

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit inzake het samenstellen van de jaarstukken over 2018 van Stichting De Kleine Duiker te Barendrecht.

1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting De Kleine Duiker te Barendrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.)

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De Kleine Duiker.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

1.2 ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2017 zijn ontleend aan het rapport van 2017, zoals opgesteld d.d. 16 maart 2018.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting De Kleine Duiker, statutair gevestigd te Barendrecht, ingeschreven als stichting bij het Handelsregister onder nummer 24296634, bestaan voornamelijk uit: het realiseren van een voor het publiek toegankelijke en voor de regio authentieke boerderij met omliggende terreinen.

Bestuur

Het bestuur bestaat per 31 december 2018 uit:

- de heer C. Silvis, voorzitter
- mevrouw H.J.M. Versluis - den Bieman, penningmeester
- de heer A. Schenk, bestuurslid
- de heer E.W. Groenveld, bestuurslid
- de heer G.J. van der Leun, bestuurslid
- mevrouw M.J. Vermeer - Jagersma, secretaris, 2e penningmeester

Instelling van Algemene Nut

Stichting De Kleine Duiker valt onder de Algemeen Nut Beogende Instellingen zoals bedoeld in artikel 5b van de Algemene wet inzake rijksbelastingen. De Inspecteur van de Belastingdienst heeft derhalve een ANBI-verklaring afgegeven. Dit betekent dat giften van particulieren aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting.



1.3 RESULTATEN

	2018	2017
	€	€
Bespreking van de resultaten		
Baten	305.166	464.133
Direct aan baten toe te rekenen kosten	61.458	59.382
Personeelskosten	139.399	122.632
Afschrijvingen materiële vaste activa	21.919	22.732
Huisvestingskosten	24.652	34.789
Exploitatie- en machinekosten	20.807	18.297
Verkoopkosten	1.333	1.214
Kantoorkosten	1.787	1.235
Algemene kosten	25.585	30.782
Som der kosten beheer en exploitatie	296.940	291.063
Saldo	8.226	173.070
Financiële baten en lasten	-9.646	-8.628
Exploitatieresultaat	-1.420	164.442



1.4 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2018 in verkorte vorm.

	31-12-2018		31-12-2017	
	€	%	€	%
Financiële structuur				
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	706.814	90,4	315.523	64,3
Vorraden	1.000	0,1	1.000	0,2
Vorderingen	17.352	2,3	9.481	1,9
Liquide middelen	56.281	7,2	164.693	33,6
	<u>781.447</u>	<u>100,0</u>	<u>490.697</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	214.093	27,4	215.513	43,9
Langlopende schulden	482.950	61,8	235.750	48,0
Kortlopende schulden	84.404	10,8	39.434	8,1
	<u>781.447</u>	<u>100,0</u>	<u>490.697</u>	<u>100,0</u>



31-12-2018	31-12-2017
€	€

Analyse van de financiële positie

Op korte termijn beschikbaar

Vorderingen	17.352	9.481
Liquide middelen	56.281	164.693
	<u>73.633</u>	<u>174.174</u>
Kortlopende schulden	-84.404	-39.434
<i>Liquiditeitssaldo</i>	<u>-10.771</u>	<u>134.740</u>
Vorraden	1.000	1.000
<i>Werkkapitaal</i>	<u>-9.771</u>	<u>135.740</u>

Vastgelegd op lange termijn

Materiële vaste activa	706.814	315.523
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>697.043</u>	<u>451.263</u>

Financiering

Stichtingsvermogen	214.093	215.513
Langlopende schulden	482.950	235.750
	<u>697.043</u>	<u>451.263</u>

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Visser & Visser Accountants B.V.

Was getekend.

M.C. Ruit AA



Jaarverslag 2018

Stichting De Kleine Duiker

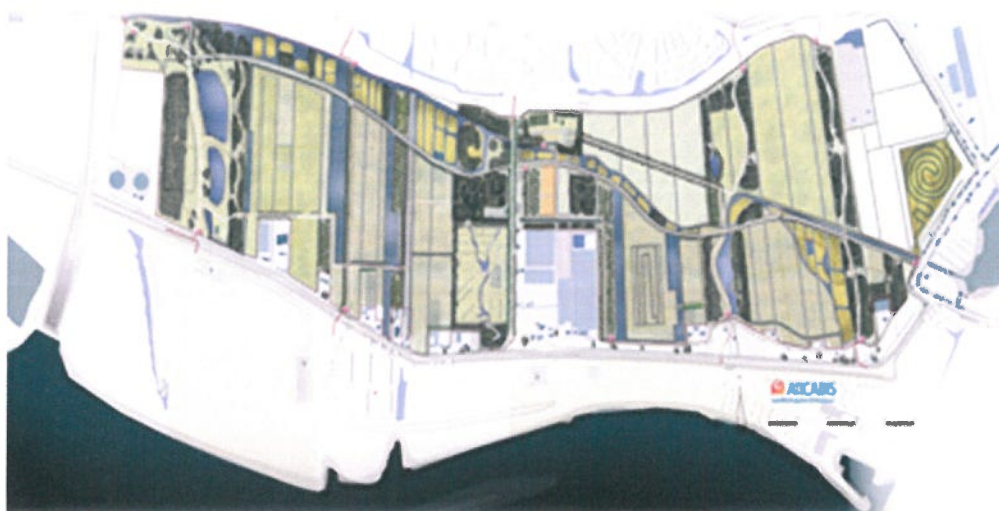
Barendrecht



Jaarverslag van het bestuur

Het bestuur van Stichting De Kleine Duiker, statutair gevestigd te Barendrecht, biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2018

Algemene informatie

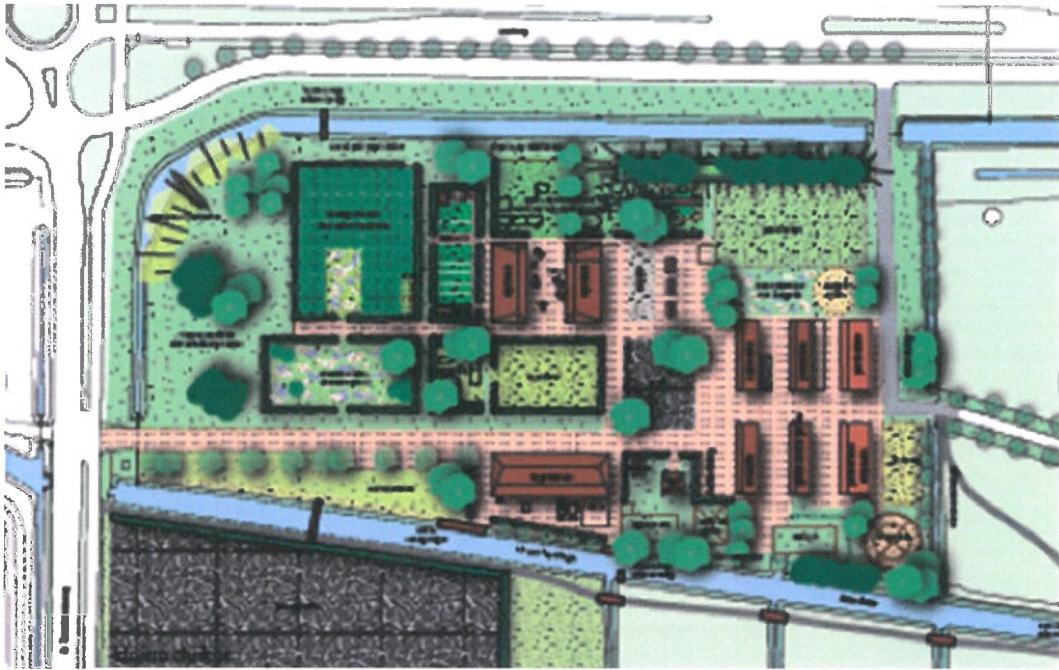


Stichting De Kleine Duiker beheert in de Zuidpolder van Barendrecht een landgoed, dat is ingericht om jong en oud te laten zien hoe men dicht bij de natuur vertrouwd kan raken met alles wat groeit en bloeit. Het landgoed, ca.30 hectaren groot, heeft een recreatieve, educatieve en maatschappelijke functie voor de regio. De ambitie is om als recreatieboerderij met recreatieve, sportieve, educatieve en maatschappelijke activiteiten een dienende functie te vervullen in de Zuidpolder.

De verstedelijking van het eiland IJsselmonde biedt weinig ruimte meer voor het uitoefenen van het boerenbedrijf. Om in deze omgeving voor de toekomst hieraan een blijvende herinnering te scheppen, heeft dit landgoed gestalte gekregen in de vorm van een recreatieboerderij.

De stichting beheert, realiseert en exploiteert gebouwen en terreinen met een agrarische uitstraling dienstbaar aan de doelstelling

Er is plaats voor het herstellen en demonstreren van oude landbouwwerktuigen. Voorts biedt "De Kleine Duiker" plaats aan scholingsprojecten met agrarische thema's en flora- en faunathema's. Veel scholieren vinden er een plek voor hun maatschappelijke of opleidingsgerichte stage. De werkzaamheden en activiteiten worden verricht door personeel in vaste dienst, door cliënten van Humanitas DMH en door vrijwilligers.



Samengevat ontwikkelt “De Kleine Duiker” de volgende functies:

- Kinderboerderij
- Educatief centrum voor natuur en duurzaamheid
- Dagbestedingsplekken t.b.v. cliënten van zorgverleners
- Centrum voor recreatieve, sportieve en educatieve activiteiten
- Verwerking en verkoop van eigen producten in de boerderijwinkel
- Partner bij evenementen met een maatschappelijk en recreatief doel
- Houder en verzorger van pensionpaarden
- Expositie- en vergaderruimte
- Een bescheiden horecagelegenheid
- Themadagen en cursussen
- Werkervaringsplaatsen en leerwerkplaatsen

Gang van zaken gedurende het boekjaar 2018

Het jaar 2018 stond in het teken van de realisering van een nieuw dagverblijf voor cliënten en begeleiders van Humanitas DMH en een kapschuur voor bedrijfsmatige doeleinden. De realisatie werd mede mogelijk door enerzijds een financiële bijdrage van de gemeente en anderzijds door een garantiestelling voor een lening die werd aangegaan bij de Bank Nederlandse Gemeenten.

Intussen werd ook verder gewerkt aan verbeteringen van de inrichting van het erf en de landerijen. Eén weiland werd voorzien van nieuwe drainage en het is de bedoeling jaarlijks een weiland op die manier te renoveren. In dit weiland werd een ooievaarsnest geplaatst. Een initiatief van één van de leden van Natuurvereniging IJsselmonde en dankzij enkele sponsors en inzet van De Kleine Duiker zelf werd dit mogelijk gemaakt. Het wachten is nu nog op de ooievaars.

Het vergroenen van de landerijen kwam een stap dichterbij door een toekenning van een subsidieverzoek voor het realiseren van een Zeeuwse haag als veekering. Begin 2019 zal deze haag worden aangeplant.

De koeienstal werd tot uitloopstal omgebouwd en een uitloopruimte kwam dit jaar tot stand.



Foto: De eerste paal voor de nieuwbouw voor het dagverblijf en het vlechten de van het ooievaarsnest

In 2018 werden we bezocht door ca. 50.000 bezoekers (45.000 in 2017) De stijging ten opzichte van het voorgaande jaar wordt waarschijnlijk veroorzaakt door de realisatie van het educatieve rondje en opknappen van het terrein en de recreatieve functie van de Zuidpolder. Uit de stijging van het aantal bezoekers blijkt dat we in een behoefte voorzien.

Verder vervult de locatie een functie voor maatschappelijke stages voor de navolgende scholen:

- Dalton College
- Calvijn
- Develstein College
- Lentiz (v/h/Edudelta) VMBO



Verder bieden wij voor paardenliefhebbers stalling- en beweidingsmogelijkheden. Aan jongvee en rundvee beschikken wij gemiddeld over zo'n 7 stuks. Het Paddock Paradise, een voorziening waar paarden het gehele jaar buiten blijven werd verbeterd met een paddock. Deze zorgt ervoor dat ook in het natte seizoen de paarden een droge ondergrond hebben.

Evenementen

In de loop van het jaar heeft opnieuw een aantal evenementen plaatsgevonden.

Op 2^e paasdag is het jaarlijkse terugkerende paasevenement voor de kinderen gehouden: verstopte eieren zoeken, verven en knutselen. Het verven van de gevonden eieren leverde weer mooie creaties op.

Het jaarlijks terugkerende schapenscheerfeest was nu in Juni. De vele honderden kinderen en ouders troffen goed weer en konden daardoor buiten genieten van alle activiteiten rondom dit feest.

Het KIWANIS evenement in juni was weer een succes. Dit kinderfeest is naast een mooi evenement voor en met de jeugd (Calvijn) georganiseerd ook een sponsorproject voor de Stichting de Kleine Duiker. Mede dankzij een bijdrage van het gehandicaptenfonds en andere bijdragen heeft dit feest een leuk sponsorbedrag opgeleverd.

De Zuidpolderdag werd traditioneel gehouden op de laatste vakantiedag van de basisschool vakantie. Het was alweer de 5^e keer dat dit evenement werd georganiseerd.

Het oogstfeest, de kofferbakverkoop en op 14 december de kerstmarkt trokken veel bezoekers en deze zullen in 2019 opnieuw gehouden worden.

De Kleine Duiker blijft een trekpleister voor veel bezoekers. In de week, maar vooral in het weekend, bij mooi weer, zijn (groot)ouders en kinderen te vinden in en om de stallen en in de speeltuin.

Tevens is er de mogelijkheid om een kano te huren en de polder te verkennen.

Door de steeds toenemende realisatie van water in de polder worden de mogelijkheden een tochtje maken steeds groter.



Personele bezetting

De organieke personele bezetting is met ingang van januari 2018 op 3 fte. gekomen. Deze telt nu naast de beheerder, een fulltime all-round medewerker en twee part-time dierenverzorgsters.

Momenteel zijn er ca 40 vaste vrijwilligers, welke in wisselende aantallen zijn ingedeeld in de volgende teams:

- Kantine team
- Groen voorziening team
- Communicatie team
- Activiteiten team
- Dierversorging team
- Werkplaats onderhoud team
- Management ondersteuning team
- Sponsoring team

Zij zijn enkele dagdelen in de week aanwezig en verrichten hun werkzaamheden ter bevordering van de uitstraling van het complex.

Er is een steeds toenemende vraag naar stageplaatsen door zowel plaatselijke als regionale scholen. Blijvend is de vruchtbare samenwerking met Humanitas DMH voor het realiseren van een dagbestedingsproject op de boerderij. Dit betekent dat in wisselende samenstelling, en onder begeleiding veel cliënten van de dienstengroep Werk en Dagbesteding van Humanitas DMH dagelijks werkzaam zijn op De Kleine Duiker.

Overige maatschappelijke activiteiten

De Stichting sloot met de gemeente een bijzondere overeenkomst voor het realiseren en onderhouden van een groente/bloemen tuin ten behoeve van statushouders aan de 3^e Barendrechtseweg 545. Daarnaast verleende zij hand- en spandiensten bij de huisvesting van deze doelgroep. Hiervoor ging zij ook met wbv Patrimonium een overeenkomst aan voor een opslagvoorziening voor meubilair en huishoudartikelen, die door inwoners van Barendrecht beschikbaar werden gesteld voor deze doelgroep.

Met het 'uitlenen' van schapen en/of ezels ten behoeve van evenementen (o.a. kerstmarkten) is op grond van dierenwelzijn gestopt.

Jaarrekening 2018

In de jaarrekening wordt duidelijk dat post 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' en het bijbehorende bestemmingsfonds met de hypotheek bij Bank Nederlandse Gemeente grote invloed hebben op balans. De bouw van het dagverblijf en de kapschuur zijn begin 2019 afgerond.

De jaarrekening 2018 laat een klein negatief exploitatieresultaat zien (€ 1420,-) en een negatief werkkapitaal (€ 9.771,-). Kijkend naar de continuïteitsreserve die slechts € 12.875,- bedraagt is de financiële positie van de stichting als zorgelijk te kwalificeren. Doel moet daarom zijn om de komende jaren de continuïteitsreserve op hoger niveau te brengen en dus naar een positief exploitatiesaldo. De boekwaarde van de materiële vaste activa staat op € 706.814,- terwijl de WOZ waarde € 706.000,- bedraagt. Op zich gezonde verhoudingen. De afschrijvingen zijn gelet op de realisatiedata van de gebouwen op peil.

Nog enkele kanttekeningen bij het financiële jaarverslag

De exploitatie werd enerzijds belast met onverwachte uitgaven voor bedrijfsmiddelen (shovel en hooiwagen) en anderzijds met tegenvallende opbrengsten uit de dagbesteding. De horeca inkomsten daarentegen stegen terwijl de opbrengst uit stalgelden op peil bleef. De dagbestedingsinkomsten bleven achter bij de verwachtingen mede als gevolg van het uitlopen van de bouw van het nieuwe dagverblijf. Met Humanitas DMH zijn intussen afspraken gemaakt die moeten leiden tot fors hogere aantallen cliënte voor de dagbesteding.

Daarnaast is opvallend dat de kosten veevoer ten opzichte van 2017 bijna zijn verdubbeld. Een gevolg van de droge zomer waardoor de inkoop kosten sterk stegen.

In dit boekjaar werd ook een geormerkt sponsorbedrag ad € 16.500,- ontvangen van de inmiddels opgeheven afdeling Kiwanis-Barendrecht. De hoofdactiviteit, de organisatie van het kinderfeest, is door de Kleine Duiker overgenomen en de ontvangen bijdrage voor de continuïteit van de jaarlijkse organisatie van dat feest gereserveerd.

De gemeentelijke bijdrage ad € 82.000,- ligt al jaren op hetzelfde niveau en is niet geïndexeerd. Eenmalig werd in 2017 een bijdrage ontvangen voor de realisatie van het dagverblijf en de kapschuur. De bouw van deze voorzieningen vonden in dit boekjaar plaats met een uitloop naar 1^e kwartaal 2019. Inmiddels is bekend dat de nieuwbouw een overschrijding kent van ca € 70.000,- en hiervoor additionele middelen gevonden moeten worden. Initiatieven hiervoor zijn intussen genomen en hebben voor noodzakelijke financiële slagkracht gezorgd.

Met de gemeente is afgesproken dat gewerkt moet worden aan de financiële stabiliteit van de stichting. Enerzijds door interne maatregelen anderzijds door gemeentelijke inzet voor een rol in het beheer van de Zuidpolder en een rol in de natuur en milieueducatie voor scholen. Intern is de inspanning gericht op verbetering van de exploitatie resultaten van de horeca en vergroting inkomsten dagbesteding en realiseren van een boerderijwinkel met eigen en streekproducten.

De verwachte gang van zaken in 2019

Het bestuur richt zich na de realisatie van de nieuwbouw begin 2019 op projecten als geschetst in de houtskoolschets voor de toekomst, dit ter bevordering van de aantrekkelijkheid voor onze bezoekers zoals:

- Verbetering horecafaciliteiten en ruimte voor presentaties en kinderfeestjes.
- Milieumaatregelen waaronder de herziening van de mestpit. Een helofytenfilter voor de natuurlijke reiniging van mestwater is reeds gerealiseerd.
- De productiefunctie van de veestapel introduceren en meer zichtbaar maken
- Meer kleinschalige evenementen met een directe relatie tot de boerderij en de seizoenen.
- Uitbreiding van het Paddock Paradise

Kerdoel is daarnaast een bescheiden productiefunctie te realiseren voor de gehouden koeien, schapen, geiten, varkens en kippen. Via de boerderijwinkel zullen melk, vlees en de eieren vervolgens kunnen verkocht. Het is de bedoeling dat de hooimijt een functie als boerderijwinkel krijgt.

De kinderfeestjes en andere educatieve projecten verhuizen naar de educatieve stal die vrij komt als de nieuwbouw wordt opgeleverd.

De verbetering van de huisvesting voor personeel staat op het to-do lijstje door het vertrek van Humanitas DMH uit de wagenshuur naar de nieuwbouw. Door de nieuwbouw gaan de exploitatiekosten omhoog maar ook de dagbestedingsinkomsten.

De Kleine Duiker moet een vanzelfsprekende en aantrekkelijke ontmoetingsplaats zijn voor de Barendrechtse bevolking worden, een gebied om te recreëren en waar kinderen leren dat groente niet bij de supermarkt uit de schappen komt, maar groeit in de grond. Dat toekomstbeeld wordt de komende jaren gerealiseerd, mede door steun van gemeente, burgers en maatschappelijke fondsen.

De uitbouw van de horecagelegenheid staat hoog op de prioriteitenlijst en afhankelijk van sponsorinkomsten kan hier tot verbeteringen gekomen worden. Een plan hiervoor werd opgesteld en naar verwachting zal de fondswerving in 2019 worden gestart.

De uitbreiding van de rol in het beheer in de Zuidpolder zal aan de orde komen. Intensief overleg met de gemeente Barendrecht zal kunnen leiden tot een mooie invulling en gebruik van de Zuidpolder, waarin de recreatieve bestemming tot zijn recht kan komen. De cultureel-maatschappelijke en educatieve functie die De Kleine Duiker daarin krijgt, dient gebaseerd te zijn op een weloordacht plan. Het streven is om een rol te krijgen in het natuurlijk beheer van het nieuwe areaal door een schaapskudde het gebied te laten begrazen. Het realiseren van een schaapskooi is een wens die dan mogelijk wordt.

Ook in 2019 zullen weer veel evenementen worden georganiseerd. Bijzondere evenementen zoals het KIWANIS kinderfeest staat in juni weer in de planning alsook andere soms meer kleinschalige activiteiten.

Daarnaast vraagt de financiële stabiliteit de aandacht van het bestuur. De nieuwbouw heeft een zwaar beroep gedaan op de financiële mogelijkheden. Mede als gevolg van de overschrijding van het bouwbudget en de langere bouwtijd. Echter met enerzijds hogere inkomsten uit de dagbesteding en anderzijds het uitbouwen van de prestaties van horeca en boerderijwinkel verwacht het bestuur de toekomst van de stichting veilig te kunnen stellen.

Samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2018 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

Naam	Functie	Bestuurslid sinds
Dhr. C. Silvis	Voorzitter	2 december 2009
Mevr. M. J. Vermeer -Jagersma	Secretaris	1 mei 2018
Mevr. H.J.M. Versluis – den Bieman	Penningmeester	1 april 2018
Dhr. E.W. Groenveld	Lid	8 oktober 1999
Dhr. G.J. van der Leun	Lid	10 april 2013
Dhr. A. Schenk	Lid	7 juli 2015
Dhr. A. Dam	Adviseur	

Barendrecht, 10-05-2019

Namens het bestuur,

C. Silvis
Voorzitter

M.J. Vermeer-Jagersma
Secretaris

H.J.M. Versluis – den Bieman
Penningmeester

3. JAARREKENING

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018
(na saldoverdeling)

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	1				
Boerderij, opstallen en terreinen		262.515		273.453	
Machines en landbouwmaterieel		24.511		12.324	
Inventaris en inrichting		26.927		6.505	
Vervoermiddelen		1.533		2.333	
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering		391.328		20.908	
			706.814		315.523
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden					
Handelsgoederen			1.000		1.000
Vorderingen					
Debiteuren	2	1.280		6.577	
Omzetbelasting		5.219		-	
Overige vorderingen	3	10.853		2.904	
			17.352		9.481
Liquide middelen	4		56.281		164.693
			781.447		490.697

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	5				
Bestemmingsreserves	6	12.875		12.875	
Bestemmingsfondsen		190.037		173.537	
Vrije reserve	7	11.181		29.101	
			214.093		215.513
Langlopende schulden	8		482.950		235.750
Kortlopende schulden					
Aflossingsverplichting	9	22.800		13.800	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	10	45.292		9.070	
Omzetbelasting		-		2.798	
Loonheffing		4.888		4.005	
Overige schulden	11	11.424		9.761	
			84.404		39.434
			<u>781.447</u>		<u>490.697</u>

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		2018	2018	2017
		€	€	€
Baten	12			
Overheidsbijdragen en -subsidies	13	82.000	82.000	266.710
Sponsorbijdragen	14	29.042	21.500	24.412
Giften en baten uit fondsenwerving	15	-	-	9.624
Financiële baten	16	32	-	-
Overige baten	17	194.092	183.425	163.387
		<u>305.166</u>	<u>286.925</u>	<u>464.133</u>
Lasten				
Direct aan baten toe te rekenen kosten	18	61.458	51.800	59.382
Personeelskosten	19	139.399	97.150	122.632
Afschrijvingen materiële vaste activa	20	21.919	32.500	22.732
Huisvestingskosten	21	24.652	23.800	34.789
Exploitatie- en machinekosten	22	20.807	14.700	18.297
Verkoopkosten	23	1.333	3.550	1.214
Kantoorkosten	24	1.787	2.250	1.235
Algemene kosten	25	25.585	19.325	30.782
Som der kosten beheer en exploitatie		<u>296.940</u>	<u>245.075</u>	<u>291.063</u>
Saldo		8.226	41.850	173.070
Rentelasten en soortgelijke kosten	26	<u>-9.646</u>	<u>-15.150</u>	<u>-8.628</u>
Exploitatieresultaat		<u><u>-1.420</u></u>	<u><u>26.700</u></u>	<u><u>164.442</u></u>
Resultaatbestemming				
Continuïteitsreserve		-		-2.409
Bestemmingsfonds De Groene Ronde		-		-6.686
Bestemmingsfonds dagverblijf/kapschuur		-		137.310
Bestemmingsfonds diverse projecten		-		36.227
Bestemmingsfonds Kinderfeest (Kiwanis)		16.500		-
Vrije reserve		-17.920		-
		<u><u>-1.420</u></u>		<u><u>164.442</u></u>

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2018

	2018		2017	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo		8.226		173.070
Aanpassingen voor Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen		21.919		22.732
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie vorderingen	-7.871		-125	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	44.970		-31.273	
		37.099		-31.398
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		67.244		164.404
Betaalde interest		-9.646		-8.628
Kasstroom uit operationele activiteiten		57.598		155.776
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa		-413.210		-20.210
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Verhoging langlopende schulden	270.000		-	
Aflossingen langlopende schulden	-22.800		-14.950	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		247.200		-14.950
Mutatie geldmiddelen		-108.412		120.616
Verloop mutatie geldmiddelen				
Stand per begin boekjaar		164.693		44.077
Mutaties in boekjaar		-108.412		120.616
Stand per eind boekjaar		56.281		164.693

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Kleine Duiker is feitelijk en statutair gevestigd op 3e Barendrechtseweg 511, 2991 SH te Barendrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24296634.

Algemene toelichting

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen (RJK), waaronder met name RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid, welke wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de uitstaande posten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

De vrije reserve wordt gevormd door dotatie of ontrekking van het batig of nadelig saldo van de baten en lasten over het boekjaar, onder aftrek van de bedragen die worden gedoteerd aan de overige posten in het stichtingsvermogen.

Naast voorgenoemde reserve bestaat de mogelijkheid om bij bestuursbesluit een bestemmingsreserve te vormen. Daarnaast wordt een bestemmingsfonds gevormd indien door een subsidiënt een beperking is aangebracht in de besteding van de door die subsidiënt ter beschikking gestelde middelen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden de schulden met een looptijd van meer dan één jaar opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Donaties, giften en schenkingen worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin deze worden ontvangen. Het resultaat op de verkoop van artikelen bestaat uit de opbrengst van verkochte artikelen, onder aftrek van de rechtstreeks daaraan toe te rekenen kosten en van over de omzet geheven belastingen.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, de opbrengsten zijn gederfd of zich een gesubsidieerd exploitatie-tekort heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de Stichting de condities voor ontvangst kan aantonen.

Schenkingen en subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa of voor de aanschaf van voorraden worden in mindering gebracht op het betreffende actief.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis van toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijving wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de hierop ontvangen subsidies en giften. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Boerderij, opstallen en terreinen	Machines en landbouwmaterieel	Inventaris en inrichting	Vervoer- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering
	€	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2018</u>					
Aanschaffingswaarde	1.308.441	42.325	72.879	4.000	20.908
Cumulatieve afschrijvingen	-86.352	-9.001	-14.127	-1.667	-
Ontvangen subsidies en giften	-948.636	-21.000	-52.247	-	-
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>273.453</u>	<u>12.324</u>	<u>6.505</u>	<u>2.333</u>	<u>20.908</u>
<u>Mutaties</u>					
Investeringen	-	16.500	26.290	-	370.420
Afschrijvingen	-10.938	-4.313	-5.868	-800	-
Saldo mutaties	<u>-10.938</u>	<u>12.187</u>	<u>20.422</u>	<u>-800</u>	<u>370.420</u>
<u>Stand per 31 december 2018</u>					
Aanschaffingswaarde	1.308.441	58.825	99.169	4.000	391.328
Cumulatieve afschrijvingen	-97.290	-13.314	-19.995	-2.467	-
Ontvangen subsidies en giften	-948.636	-21.000	-52.247	-	-
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>262.515</u>	<u>24.511</u>	<u>26.927</u>	<u>1.533</u>	<u>391.328</u>

Totaal

	€
<u>Stand per 1 januari 2018</u>	
Aanschaffingswaarde	1.448.553
Cumulatieve afschrijvingen	-111.147
Ontvangen subsidies en giften	-1.021.883
Boekwaarde per 1 januari 2018	<u>315.523</u>
<u>Mutaties</u>	
Investerings	413.210
Afschrijvingen	-21.919
Saldo mutaties	<u>391.291</u>
<u>Stand per 31 december 2018</u>	
Aanschaffingswaarde	1.861.763
Cumulatieve afschrijvingen	-133.066
Ontvangen subsidies en giften	-1.021.883
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>706.814</u>

De opstallen zijn in 2012 getaxeerd. Op basis hiervan is de herbouwwaarde verzekerd voor een bedrage van circa € 1.580.000 en de inventaris voor een bedrag van € 42.000.

De WOZ waarde met peildatum 1 januari 2018 bedraagt € 798.000.

De vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering heeft betrekking op de bouw van 2 kapschuren.

Vlottende activa

Vorderingen

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<u>2 Debiteuren</u>		
Nominale waarde	1.280	6.577
<u>3 Overige vorderingen</u>		
Nog te factureren bedragen	10.853	2.591
Diversen	-	313
	10.853	2.904

4 Liquide middelen

Rabobank, spaarrekening	3.035	36.227
Overlopende kruisposten	917	-
Rabobank, doelreserveren	18.328	113.752
Rabobank, rekening-courant	16.495	-
Rabobank, rekening-courant	11.212	11.024
Rabobank, beheerdersrekening	2.213	3.649
Rabobank, BedrijfsBonusRekening	466	-
Kas	3.615	41
	56.281	164.693

5 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemming: reserves	Bestem- mings- fondsen	Vrije reserve	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2018	12.875	173.537	29.101	215.513
Mutatie uit resultaatverdeling	-	16.500	-	16.500
Uit resultaatverdeling	-	-	-17.920	-17.920
Stand per 31 december 2018	12.875	190.037	11.181	214.093

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<u>6 Bestemmingsreserves</u>		
Continuïteitsreserve	12.875	12.875

	2018	2017
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	12.875	7.322
Resultaatverdeling	-	-2.409
Overboeking van andere reserves	-	7.962
Stand per 31 december	<u>12.875</u>	<u>12.875</u>

Het bestuur heeft in 2017 € 5.553 toegevoegd aan de continuïteitsreserve welke tot doel heeft de continuïteitsmogelijkheden te vergroten.

Bestemmingsfonds De Groene Ronde

Stand per 1 januari	-	18.246
Resultaatverdeling	-	-6.686
Overboeking naar andere reserves	-	-7.962
Onttrekking ten gunste van investeringen	-	-3.598
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Door derden is een beperking aangebracht ten aanzien van gedane giften. De giften zijn gegeven en bestemd voor de realisatie van het project De Groene Ronde alsmede het realiseren van een invalidetoilet. Ultimo 2017 is dit project volledig gerealiseerd en is het restant ten gunste van de continuïteitsreserve gebracht.

Bestemmingsfonds dagverblijf/kapschuur

Stand per 1 januari	137.310	-
Resultaatverdeling	-	137.310
Stand per 31 december	<u>137.310</u>	<u>137.310</u>

Door derden is een beperking aangebracht ten aanzien van gedane giften. De giften zijn gegeven en bestemd voor de realisatie van het project Dagverblijf/kapschuur.

Bestemmingsfonds diverse projecten

Stand per 1 januari	36.227	-
Resultaatverdeling	-	36.227
Stand per 31 december	<u>36.227</u>	<u>36.227</u>

Door derden is een beperking aangebracht ten aanzien van gedane giften. De giften zijn gegeven en bestemd voor de realisatie van diverse kleinere projecten.

	2018	2017
	€	€
Bestemmingsfonds Kinderfeest (Kiwanis)		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	16.500	-
Stand per 31 december	16.500	-

Door derden is een beperking aangebracht ten aanzien van de gedane giften. De giften zijn gegeven en bestemd voor de realisatie van kinderfeesten.

7 Vrije reserve

Stand per 1 januari	29.101	29.101
Uit resultaatverdeling	-17.920	-
Stand per 31 december	11.181	29.101

Langlopende schulden

8 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2018	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	505.750	22.800	482.950

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<u>Schulden aan kredietinstellingen</u>		
Hypotheeken o/g	482.950	235.750
<u>Hypotheeken o/g</u>		
Hypotheek Rabobank	221.950	235.750
Hypotheek BNG Bank	261.000	-
	482.950	235.750

	2018	2017
	€	€
<i>Hypotheek Rabobank</i>		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	345.000	345.000
Cumulatieve aflossing	-95.450	-80.500
Saldo per 1 januari	<u>249.550</u>	<u>264.500</u>
<u>Mutaties</u>		
Aflossing	<u>-13.800</u>	<u>-14.950</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	345.000	345.000
Cumulatieve aflossing	-109.250	-95.450
Kortlopend deel	-13.800	-13.800
Saldo per 31 december	<u>221.950</u>	<u>235.750</u>

Deze lening met hoofdsom € 345.000 is verstrekt ter financiering van het onroerend goed. Aflossing vindt plaats over een periode van 25 jaar. Het rentepercentage bedraagt met ingang van 1 januari 2016 3,2% en staat voor vijf jaar vast.

De aflossing bedraagt € 1.150 per maand.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- hypothecaire inschrijving op het onroerend goed;
- borgtocht door de Gemeente Barendrecht ten bedrage van € 320.000.

	2018	2017
	€	€
<i>Hypotheek BNG Bank</i>		
Saldo per 1 januari	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Mutaties</u>		
Verhoging	<u>270.000</u>	<u>-</u>
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	270.000	-
Kortlopend deel	-9.000	-
Saldo per 31 december	<u>261.000</u>	<u>-</u>

Deze lening met hoofdsom € 270.000 heeft een looptijd van 30 jaar. Rente en aflossing vinden voor het eerst plaats op 13 september 2019. Het rentepercentage bedraagt 1,97% en staat 30 jaar vast. De aflossing bedraagt € 9.000 per jaar.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- borgtocht door de Gemeente Barendrecht ten bedrage van € 270.000.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<u>9 Aflossingsverplichting</u>		
Hypotheek Rabobank	13.800	13.800
Hypotheek BNG Bank	9.000	-
	<u>22.800</u>	<u>13.800</u>
<u>10 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	<u>45.292</u>	<u>9.070</u>
<u>11 Overige schulden</u>		
Vooruitgefactureerde baten	4.365	4.932
Reservering vakantiegeld	4.399	3.804
Waarborgsommen	660	490
Accountantskosten	340	383
Huisvestingskosten	217	152
Diversen	1.443	-
	<u>11.424</u>	<u>9.761</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Beheersrecht landgoed Stichting De Kleine Duiker

Op grond van een overeenkomst met de gemeente Barendrecht beschikt de Stichting ("de beheerder") over het beheersrecht van twee percelen grond te Barendrecht met een totale oppervlakte van circa 3 hectare. Het beheersrecht eindigt uiterlijk op 31 december 2025, of eerder indien zich nader omschreven omstandigheden voordoen. Tevens zijn partijen overeengekomen tenminste een jaar voor de afloop van deze termijn overleg te plegen omtrent eventuele verlenging van het beheersrecht. Het beheersrecht is om niet overeengekomen.

Het beheersrecht houdt in dat de Stichting het recht heeft het landgoed te gebruiken en daarvan de vruchten te genieten. Met toestemming van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Barendrecht mag de Stichting opstallen plaatsen die juridisch eigendom zijn van de gemeente en waarvan de Stichting gedurende de duur van de overeenkomst het recht van gebruik heeft om niet. Na het eindigen van het beheersrecht rust op de Stichting de verplichting de zaken ter beschikking van de gemeente te stellen.

Ten slotte zijn met de gemeente afspraken gemaakt omtrent de toegankelijkheid van het landgoed, de representatieve uitstraling en de educatieve doelstellingen.

3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	2018 €	2017 €
12 Baten		
Overheidsbijdragen en -subsidies	82.000	266.710
Sponsorbijdragen	29.042	24.412
Giften en baten uit fondsenwerving	-	9.624
Financiële baten	32	-
Overige baten	194.092	163.387
	<u>305.166</u>	<u>464.133</u>
13 Overheidsbijdragen en -subsidies		
Gemeentelijke subsidie (jaarlijks)	82.000	82.000
Gemeentelijke subsidie inzake project kapschuur / dagverblijf	-	137.310
Gemeentelijke subsidie (eenmalig)	-	47.400
	<u>82.000</u>	<u>266.710</u>
De subsidievoorwaarden voor de jaarlijkse subsidie zijn:		
- De subsidievoorwaarden voor de jaarlijkse bijdrage zijn de verplichting van de Stichting om het beheerde terrein publiek toegankelijk te houden en worden gegeven als bijdrage in de personele kosten.		
14 Sponsorbijdragen		
Ontvangen giften	29.042	20.912
Reclame opbrengsten	-	3.500
	<u>29.042</u>	<u>24.412</u>
15 Giften en baten uit fondsenwerving		
Fondsofbrengsten project De Groene Ronde	-	9.624
	<u>-</u>	<u>9.624</u>
16 Financiële baten		
Rentebaten spaarrekening	32	-
	<u>32</u>	<u>-</u>
17 Overige baten		
Opbrengsten horeca/bijeenkomsten	61.417	43.190
Stalgelden	57.734	51.148
Bijdragen Humanitas DMH	47.379	39.116
Lentiz (Edudelta)/Yulius	12.605	12.605
Opbrengst verkoop vee	610	6.276
Overige baten	14.347	11.052
	<u>194.092</u>	<u>163.387</u>

18 Direct aan baten toe te rekenen kosten

	2018	2017
	€	€
Inkopen horeca/bijeenkomsten	28.549	23.186
Kosten veevoer	21.997	11.221
Andere kosten vee	5.590	6.479
Kosten landbouw	4.053	558
Inkopen zaden	1.269	1.628
Bestedingen project De Groene Ronde	-	16.310
	<u>61.458</u>	<u>59.382</u>

19 Personeelskosten

Lonen en salarissen	103.842	92.641
Sociale lasten en pensioenlasten	18.814	15.116
Overige personeelskosten	16.743	14.875
	<u>139.399</u>	<u>122.632</u>

Lonen en salarissen

Brutolonen personeel	95.693	77.251
Vakantietoelage	7.437	6.569
Inhuur beheerder	712	8.821
	<u>103.842</u>	<u>92.641</u>

Gemiddeld aantal werknemers

2018

	<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers	2,84

2017

	<u>Aantal</u>
Gemiddeld aantal werknemers	2,40

Sociale lasten en pensioenlasten

	2018	2017
	€	€
Sociale lasten	18.814	14.763
Pensioenlasten	-	353
	<u>18.814</u>	<u>15.116</u>

	2018	2017
	€	€
<u>Overige personeelskosten</u>		
Premie ziekengeldverzekering	7.829	4.716
Kosten eigen gebruik kantine	2.272	7.704
Reiskostenvergoeding woon-werk	1.637	943
Overige personeelskosten	5.005	1.926
	<u>16.743</u>	<u>15.289</u>
Uitkeringen ziekengeldverzekering	-	-414
	<u>16.743</u>	<u>14.875</u>

20 Afschrijvingen materiële vaste activa

Overige opstallen	10.938	14.392
Machines en landbouwmaterieel	4.313	3.638
Inventaris en inrichting	5.868	3.902
Vervoermiddelen	800	800
	<u>21.919</u>	<u>22.732</u>

21 Huisvestingskosten

Gas, water en elektra	9.854	9.057
Schoonmaak- en afvalkosten	7.639	8.611
Onderhoud gebouwen	4.131	13.561
Vaste lasten	3.374	2.403
Betaalde huur	273	-
Overige huisvestingskosten	1.419	5.044
	<u>26.690</u>	<u>38.676</u>
Teruggave energiebelasting	-2.038	-3.887
	<u>24.652</u>	<u>34.789</u>

22 Exploitatie- en machinekosten

Gereedschappen en materialen	10.292	10.588
Brandstof machines	3.764	3.090
Kleine aanschaf machines	1.624	2.034
Reparatie en onderhoud machines	2.755	2.521
Overige exploitatie- en machinekosten	1.983	64
Boetes en bekeuringen	389	-
	<u>20.807</u>	<u>18.297</u>

23 Verkoopkosten

Relatiegeschenken	661	-
Representatiekosten	92	348
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-240	-
Overige verkoopkosten	820	866
	<u>1.333</u>	<u>1.214</u>

	2018	2017
	€	€
24 Kantoorkosten		
Telefoon- en internetkosten	893	668
Kantoorbenodigdheden	373	157
Kosten automatisering	309	215
Drukwerk	12	-
Overige kantoorkosten	200	195
	<u>1.787</u>	<u>1.235</u>
25 Algemene kosten		
Niet verrekenbare voorbelasting	11.555	16.899
Assurantiepremie	5.458	9.190
Accountantskosten	3.265	3.625
Bankkosten	959	629
Advocaatkosten	375	-
Kosten salarisadministratie	874	986
Abonnementen en contributies	347	585
Overige algemene kosten	2.752	-1.132
	<u>25.585</u>	<u>30.782</u>
26 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente belastingen	66	29
Rente hypotheek	9.580	8.599
	<u>9.646</u>	<u>8.628</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

De eerste kolom betreft de realisatie en de tweede kolom betreft het budget.

	2018	2018	Mutatie
	€	€	€
Baten	305.166	286.925	18.241
	305.166	286.925	18.241
Direct aan baten toe te rekenen kosten	61.458	51.800	9.658
Personeelskosten	139.399	97.150	42.249
Afschrijvingen materiële vaste activa	21.919	32.500	-10.581
Huisvestingskosten	24.652	23.800	852
Exploitatie- en machinekosten	20.807	14.700	6.107
Verkoopkosten	1.333	3.550	-2.217
Kantoorkosten	1.787	2.250	-463
Algemene kosten	25.585	19.325	6.260
Som der kosten beheer en exploitatie	296.940	245.075	51.865
Saldo	8.226	41.850	-33.624
Financiële baten en lasten	-9.646	-15.150	5.504
Exploitatieresultaat	-1.420	26.700	-28.120

Barendrecht, 10 mei 2019

C. Silvis
Voorzitter

H.J.M. Versluis - den Bieman
Penningmeester

M.J. Vermeer - Jagersma
Secretaris

A. Schenk
Bestuurslid

E.W. Groeneveld
Bestuurslid

G.J. van der Leun
Bestuurslid