

Stichting De Kleine Duiker
Statutair gevestigd te Barendrecht

Jaarrekening 2025



Inhoudsopgave

Pagina

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Resultaten	4
1.4	Financiële positie	6

2. BESTUURSVERSLAG

2.1	Bestuursverslag	9
-----	-----------------	---

3. JAARREKENING

3.1	Balans per 31 december 2025	27
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	29
3.3	Kasstroomoverzicht over 2025	30
3.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	31
3.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	34
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	43
3.7	Overige toelichtingen	48



1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting De Kleine Duiker
3e Barendrechtseweg 511
2991 SH Barendrecht

Barendrecht, 28 juni 2026

Ref.: CKV/045910

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit inzake het samenstellen van de jaarstukken over 2025 van Stichting De Kleine Duiker te Barendrecht.

1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting de Kleine Duiker

De jaarrekening van Stichting De Kleine Duiker te Barendrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De Kleine Duiker.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

1.2 ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2024 zijn ontleend aan het rapport van 2024, zoals opgesteld d.d. 19 juni 2025.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting De Kleine Duiker, statutair gevestigd te Barendrecht, ingeschreven als stichting bij het Handelsregister onder nummer 24296634, bestaan voornamelijk uit: het realiseren van een voor het publiek toegankelijke en voor de regio authentieke boerderij met omliggende terreinen. Hieronder valt het exploiteren van een kinderboerderij en zorggerelateerde activiteiten.

Bestuur

Het bestuur bestaat per 31 december 2025 uit:

- de heer C. Silvis, voorzitter
- de heer W.J. Bogaard Lid Algemeen bestuur
- de heer W. Kleine, facilitair
- de heer A. Kaptein, penningmeester
- de heer D. Nisevic, Lid Algemeen bestuur
- de heer R.J.A. van Veen Algemeen bestuur
- mevrouw M.J. Vermeer - Jagersma, secretaris

Instelling van Algemene Nut

Stichting De Kleine Duiker valt onder de Algemeen Nut Beogende Instellingen zoals bedoeld in artikel 5b van de Algemene wet inzake rijksbelastingen. De Inspecteur van de Belastingdienst heeft derhalve een ANBI-verklaring afgegeven. Dit betekent dat giften van particulieren aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting.

1.3 RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	2025	2025	2024
	€	€	€
Baten	611.976	391.809	423.126
Direct aan baten toe te rekenen kosten	69.235	95.150	117.628
Lonen	154.322	160.000	161.277
Sociale lasten	26.221	30.000	28.089
Overige personeelsbeloningen	-49.525	29.000	-7.830
Afschrijvingen op materiële vaste activa	21.517	27.500	27.720
Huisvestingskosten	37.695	43.000	29.634
Exploitatie- en machinekosten	15.503	20.000	29.940
Verkoopkosten	264	750	244
Kantoorkosten	3.504	4.250	5.319
Algemene kosten	94.334	48.200	63.118
Totaal van som der kosten	373.070	457.850	455.139
Totaal van bedrijfsresultaat	238.906	-66.041	-32.013
Financiële baten en lasten	-8.441	-	-7.717
Totaal van resultaat	230.465	-66.041	-39.730
Buitengewoon resultaat	-	-	803.903
Totaal van netto resultaat	230.465	-66.041	764.173

Resultaatanalyse

	2025	
	€	€
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere baten	188.850	
Lagere direct aan baten toe te rekenen kosten	48.393	
Lagere lonen	6.955	
Lagere sociale lasten	1.868	
Lagere overige personeelsbeloningen	41.695	
Lagere afschrijvingen op materiële vaste activa	6.203	
Lagere exploitatie- en machinekosten	14.437	
Lagere kantoorkosten	1.815	
		310.216
<u>Resultaatverlagend</u>		
Hogere huisvestingskosten	8.061	
Hogere verkoopkosten	20	
Hogere algemene kosten	31.216	
Lagere financiële baten en lasten	724	
Lager buitengewoon resultaat	803.903	
		843.924
Daling van het resultaat		533.708

1.4 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	334.186	32,1	341.571	24,1
Vorraden	1.000	0,1	1.000	0,1
Vorderingen	71.437	6,8	534.003	37,6
Liquide middelen	634.931	61,0	542.414	38,2
	<u>1.041.554</u>	<u>100,0</u>	<u>1.418.988</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	446.886	42,9	809.763	57,1
Langlopende schulden	467.666	44,9	489.333	34,5
Kortlopende schulden	127.002	12,2	119.892	8,4
	<u>1.041.554</u>	<u>100,0</u>	<u>1.418.988</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	71.437	534.003
Liquide middelen	634.931	542.414
	<u>706.368</u>	<u>1.076.417</u>
Kortlopende schulden	-127.002	-119.892
<i>Liquiditeitssaldo</i>	<u>579.366</u>	<u>956.525</u>
Voorraden	1.000	1.000
<i>Werkkapitaal</i>	<u>580.366</u>	<u>957.525</u>
<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	334.186	341.571
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>914.552</u>	<u>1.299.096</u>
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	446.886	809.763
Langlopende schulden	467.666	489.333
	<u>914.552</u>	<u>1.299.096</u>

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Visser & Visser Accountants B.V.

was getekend

M.C. Ruit AA

2. BESTUURSVERSLAG

De Kleine Duiker
RECREATIEBOERDERIJ



April 2024



December 2025

Jaarverslag van het bestuur

Inhoudsopgave

1. Samenvatting
2. Bestuursverslag
 - 2.1 Algemene informatie
 - 2.2 De brand, de gevolgen en de oplossingen
 - 2.3 Subsidies, verbeteringen en uitbreiding
 - 2.4 Bezoekers
 - 2.5 Horeca
 - 2.6 Lunch & Zo
 - 2.7 Humanitas horecagroep
 - 2.8 Duikerhuys, Tikkie Anders
 - 2.9 Horses en Co
 - 2.10 Boerderijwinkel
 - 2.11 MUP
 - 2.12 Mini-biep
 - 2.13 WEP (Werk Ervaring Plek)
 - 2.14 Streekmarkt
 - 2.15 Voedselbomenbos
 - 2.16 De Groene Duiker
 - 2.17 Yulius
 - 2.18 Overig maatschappelijke activiteiten
 - 2.19 Onderhoud en vernieuwing
 - 2.20 Personele bezetting en vrijwilligers
 - 2.21 Stages
3. Jaarrekening, korte toelichting
4. Herbouw hoofdgebouw
 - 4.1 Financieel overzicht financiering
 - 4.2 Verwachte exploitatie
 - 4.3 Risico's en continuïteit
5. Verwachte gang van zaken in 2026
6. Ten slotte
7. Bestuurssamenstelling

1. Samenvatting

2025 stond voor Stichting De Kleine Duiker in het teken van herstel en doorontwikkeling na de brand van het hoofdgebouw op 13 april 2024. Het casco van het nieuwe hoofdgebouw kwam eind 2025 klaar; de afbouw en installatie volgen in de eerste helft van 2026 met een geplande ingebruikname rond juli 2026.

Ondanks het wegvallen van het restaurant bleven de maatschappelijke kernactiviteiten, kinderboerderij, educatie, dagbesteding, stages en streekmarkten, op peil en werd de locatie bezocht door ongeveer 30.000 bezoekers, vergelijkbaar met voorgaand jaar.

De horeca-omzet bleef fors achter bij 2023 en werd maar deels gecompenseerd door tijdelijke voorzieningen zoals de foodtruck, de stretchtent en de horeca-unit voor zelfbediening in de wintermaanden.

De financiering van de herbouw is in 2025 volledig rondgekomen door verzekeringsuitkeringen, bijdragen van gemeente en fondsen en een borgstellingskrediet bij BNG Bank. De bovenverdieping van het nieuwe hoofdgebouw wordt langdurig verhuurd aan Horses & Co, waardoor structurele inkomsten ontstaan die bijdragen aan de dekking van de investerings- en exploitatielasten.

Voor de horeca is gekozen voor uitbesteding aan Stichting Crescere/Lunch & Zo, een organisatie met een ideële doelstelling op het gebied van inclusie en dagbesteding, die per 1 maart 2026 de rol van gastheer/gastvrouw van De Kleine Duiker gaat vervullen.

De samenwerking met zorg- en onderwijsinstellingen is verder versterkt. Er was een grote vraag naar stage- en werkervaringsplaatsen en de dagbesteding met Humanitas DMH, Horses & Co en De Groene Duiker en de PP's vormen een belangrijk onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering.

Op het gebied van duurzaamheid zijn belangrijke stappen gezet, waaronder warmtepompen en isolatiemaatregelen bij het Duikerhuys, de trainingsruimte van Horses & Co en de hooimijt, mede mogelijk gemaakt door DUMAVA-subsidie en bijdragen van partners.

Het bestuur verwacht dat de combinatie van het vernieuwde hoofdgebouw, de structurele samenwerking met zorgaanbieders, de uitbesteding van de horeca en de nieuwe gebruiksovereenkomst met de gemeente een solide basis biedt voor de continuïteit en verdere ontwikkeling van De Kleine Duiker.

2. Bestuur verslag

Na de brand op 13 april 2024 is hard gewerkt aan de herbouw van het hoofdgebouw. Eind van dit verslagjaar kwam het casco van de nieuwbouw klaar. Het afbouwen van beneden- en bovenverdieping zal nog een aantal maanden in beslag nemen. Oplevering heeft intussen plaatsgevonden. Nu volgt nog een periode van inrichting. Voorlopig wordt uitgegaan van een officiële opening na de zomervakantie.



Situatie begin 2025

Het bestuur van Stichting De Kleine Duiker, statutair gevestigd te Barendrecht, biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2025. In dit jaarverslag besteden we aandacht aan de herbouw van het verwoeste hoofdgebouw. Ook in de paragraaf verwachtingen over 2026 gaan we uiteraard in op de gevolgen en perspectieven na de brand.

Het jaar 2025 konden we afsluiten met een geslaagde kerstmarkt die mensen wisten de Kleine Duiker toch steeds weer te vinden. In december werd ook nog een kalfje geboren die naast de jonge varkentjes een mooie trekpleister vormde. In het verslagjaar gingen de maatschappelijke activiteiten als kinderboerderij, bezoeken scholen, streekmarkten e.a. gewoon door.

De horeca laat ten opzichte van 2023 nog steeds een fors gedaalde omzet zien als gevolg van de brand. De zomermaanden met tijdelijke voorzieningen als een stretchtent met terras en de service vanuit de foodtruck gingen nog redelijk. Ook deze winterperiode werd overgegaan tot de formule van een Rustpunt. Een dubbele container op het middenterrein die eerder werd ingericht met een keukenblok, tafels en stoelen diende als ruimte voor zelfbediening met koffie, thee en limonade. Het duurzaamheidsproject werd nagenoeg afgerond. Dit betrof de energievoorzieningen in het Duikerhuys, de trainingsruimte van Horses en Co en de hooimijt.

2.1 Algemene informatie



Stichting De Kleine Duiker beheert in de Zuidpolder van Barendrecht een landgoed, dat is ingericht om jong en oud te laten zien hoe men dicht bij de natuur vertrouwd kan raken met alles wat groeit en bloeit. Het landgoed is ca. 17 hectaren groot. De gebruiks-overeenkomst met de gemeente loopt tot eind 2025. Gespreken over verlenging zijn afgerond. Daarnaast gebruikt de stichting een loods aan de Achterzeedijk en ruim 5 ha op basis van korter lopende afspraken. De stichting heeft een recreatieve, educatieve en maatschappelijke functie voor de regio. De Zuidpolder zelf is ca 150 ha groot. De ambitie is om als recreatieboerderij met recreatieve, sportieve, educatieve en maatschappelijke activiteiten een dienende functie te vervullen in de Zuidpolder.

De verstedelijking van het eiland IJsselmonde biedt weinig ruimte meer voor het uitoefenen van het boerenbedrijf. Om in deze omgeving voor de toekomst hieraan een blijvende herinnering te scheppen, heeft dit landgoed gestalte gekregen in de vorm van een recreatieboerderij. Er wordt gewerkt aan het vestigen van een officiële landgoedstatus op basis van de Natuurschoonwet 1928.

De stichting beheert, realiseert en exploiteert gebouwen en terreinen met een agrarische uitstraling dienstbaar aan de doelstelling en zij faciliteert zorgaanbieders met accommodaties en werk- en dagbestedingsmogelijkheden.

De Kleine Duiker biedt plaats aan scholingsprojecten met agrarische thema's en flora- en faunathema's. Veel scholieren vinden er een plek voor hun maatschappelijke of opleidingsgerichte stage. Werkzaamheden en activiteiten worden verricht door personeel in vaste dienst, door cliënten van Humanitas DMH, Horses en Co, De Groene Duiker, Yulius en door vrijwilligers.



Overzicht indeling erf

Samengevat realiseert “De Kleine Duiker” de volgende functies:

- Kinderboerderij
- Educatief centrum voor natuur en milieu
- Dagbesteding plekken t.b.v. cliënten van zorgverleners
- Training en coaching centrum voor cliënten van Horses & Co
- Centrum voor recreatieve, sportieve en educatieve activiteiten
- Verwerking en verkoop van eigen producten in de boerderijwinkel
- Partner bij evenementen met een maatschappelijk en recreatief doel
- Pensionpaarden in een Paddock Paradise en Shetlander Habitat
- Expositie- en vergaderruimte
- Een horecagelegenheid
- Themadagen en cursussen
- Werkervaringsplaatsen en leerwerkplaatsen

Aan vee beschikten wij over 4 koeien en een kalf, 4 varkens en 14 biggetjes (dec.), 33 geiten, 60 schapen 4 ezels, 50 kippen en daarnaast zijn er ganzen, pauwen, parelhoenders, duiven, eenden en konijnen op het erf te vinden. De 10 paarden van Horses en Co gebruiken de paardenstallen. In het voorjaar zijn er veel lammeren en ander jongvee te vinden.

Voor paardenliefhebbers die houden van de formule van het Paddock Paradise zijn er voor 7 paarden mogelijkheden. Voor Shetlanders hebben we een 'habitat' ingericht en hier zijn ook maximaal 7 shetlanders welkom.

Het Paddock Paradise, een voorziening waar paarden het gehele jaar buiten blijven beschikt over een paddock die ervoor zorgt dat ook in het natte seizoen de paarden een droge ondergrond hebben.

Verder vervult de locatie een functie voor maatschappelijke stages of praktijkonderwijs voor de navolgende scholen:

- Dalton College

- Calvijn College
- Develstein College
- Lentiz (v/h/Edudelta/MBO)
- OZHW Groen College (v/h Edudelta/VMBO)
- VSO Herenwaard
- Yulius/Discovery College

2.2 De brand en de gevolgen en oplossingen

De omvang van de brand is aanleiding om in dit verslag een aparte toelichting op te nemen.

De in 2024 gerealiseerde tijdelijke voorzieningen werden ook in 2025 gebruikt. Tot heden werkte dat naar verwachting. Wel bleek het rioolsysteem kwetsbaar en na herhaaldelijke verstoppingen werd in overleg met de gemeente het hoofdriool vernieuwd. Door het opnemen van meerdere putten is het eenvoudiger geworden verstoppingen op te lossen.



Vorbereiding plaatsen nieuwe pompput.

Zoals in de inleiding al werd vermeld is de wagenshuur, ons hoofdgebouw, op 13 april 2024 volledig afgebrand. Alleen de funderingsplaat is geschikt voor hergebruik. Gelukkig geen schade aan mens en dier.

Alle overige gebouwen zijn gespaard gebleven. Dit laatste betekent dat van de inkomsten pijlers waarop de exploitatie rust is alleen de horeca getroffen is. De andere inkomsten: de subsidie van de gemeente, de gebruiksvergoedingen van Humanitas DMH en Horses en Co liepen door. Ook het paddock paradise met de pensionpaarden heeft van de brand geen hinder opgelopen. Alle dierenverblijven zijn ongeschonden.

De stichting heeft voor de geleden schade een beroep op haar opstalverzekering en haar inboedel/goederen verzekering gedaan. Dit heeft geleid tot uitkeringen die in de jaarrekening zijn verwerkt.

Door allerlei financiële acties (crowdfunding, benefietconcerten, individuele acties) heeft de stichting middelen verkregen om met de verzekeringsuitkeringen de geleden schade te herstellen en de gevolgen voor de horeca tussentijds te overbruggen.

Met architectenbureau De Roon en aannemingsbedrijf Welbouw werden contracten afgesloten voor het realiseren van het nieuwe hoofdgebouw. Voor de begeleiding van het bouwtraject is een ervaren projectleider gevonden die deze taak als vrijwilliger op zich wilde nemen.

Aan het einde van het verslagjaar is het casco van het nieuwe hoofdgebouw klaar. In januari wordt begonnen met de afbouw van beneden en bovenverdieping en de installaties.



December 2025

Oplevering wordt verwacht in de zomer van 2026 verwacht. Hierna volgt nog een periode van inrichting en gebruikservaring opdoen.
Zie verder de paragraaf 4. Herbouw hoofdgebouw.

De functie van kinderboerderij bleef overeind. Er werden 2 keer 15 varkentjes geboren en in december nog een kalfje. Uiteraard kwamen er in het voorjaar weer veel lammetjes en geitjes bij. Helaas moesten vanwege de vogelgriep alle kippen, pauwen, en eenden opgehokt worden.

De gesprekken met de gemeente over een grotere rol in het beheer van de Zuidpolder lopen nog steeds.

2.3 Subsidies, verbeteringen, uitbreiding en DUMAVA

Er zijn bij diverse fondsen subsidies aangevraagd en toegekend. Het Dinamo fonds heeft € 5000,- uitgekeerd voor het voer van onze Witrik koeien. Er is verder € 3500,- toegekend voor de aanleg van de derde fase van het voedselbos door het Elise Mathilde fonds Beide fondsen gaan in 2026 tot uitkering over. Van de Rabobank werd € 5000,- voor de verduurzaming van alle gebouwen. Een bijdrage ad € 2500,- werd ontvangen van De Snuffelmarkt ter ondersteuning van de Kleine Duiker. De fondsbijdragen voor het hoofdgebouw zijn vermeld in paragraaf 4 Herbouw hoofdgebouw.

De zonnepanelen die in maart 2024 waren geplaatst op het dak van het hoofdgebouw zijn verloren gegaan. Andere maatregelen zoals het plaatsen van een warmtepomp bij het Duikerhuys en het isoleren van de trainingsruimte van Horses en Co zijn gerealiseerd.

Ook bij Horses en Co is een warmtepomp geïnstalleerd. Dit laatste moet ook nog bij de hooimijt gebeuren. Het verbeteren van de isolatie van de hooimijt heeft plaats gevonden. Voor deze activiteiten is een DUMAVA-subsidie verkregen en heeft Horses en Co een bijdrage gegeven voor het verbeteren van het leslokaal.

2.4 Bezoekers

In 2025 werden we bezocht door ca. 30.000 bezoekers. Vergelijkbaar met het voorgaand jaar. Ten opzichte van de vorige jaren merken dat het aantal bezoekers met

name in de winterse maanden is teruggelopen. Dat het ontbreken van ons restaurant daaraan debet is hoeft geen verdere uitleg. We vinden dit ook terug in de omzet van de horeca. Spontaan werden we diverse keren bezocht door basisscholen die met groepen leerlingen een eigen programma afwerkten,

2.5 Horeca

Op 1 januari 2025 waren 8 vrijwilligers in de horeca werkzaam waaronder 3 scholieren die uitsluitend in de weekends werken.

De vrijwilligers ontvingen alleen op zaterdagen en zon- en feestdagen en vanaf de leeftijd van 16 jaar een vergoeding. Op doordeweekse dagen werd tijdelijk een vergoeding ingevoerd.

Direct na de brand is een nieuw terras gemaakt met rijplaten en een stretchtent op de deel (het grindbed) en werd de foodtruck geschikt gemaakt als uitgifte punt voor koffie/thee/limonade en andere verstrekkingen.



Interieur horeca-unit (december 2024)



De foodtruck in bedrijf (mei 2024)

Op 1 november zijn, evenals vorig jaar, de verstrekkingen vanuit de foodtruck gestopt en werd de tijdelijke horeca-unit als zelfbediening voor koffie, thee en limonade opengesteld. Voor de horecamedewerkers is een passende oplossing gevonden. Afscheid genomen werd van onze horecacoördinator. De andere medewerker ging in de wintermaanden gedeeltelijk in de WW en hield in de overgebleven uren de horeca-unit op orde. Per 1 maart 2025 zijn de verstrekkingen via de foodtruck hervat en keerde betrokkene terug naar de oorspronkelijke uren.

De exploitatie van de horeca gaat over naar een nieuwe stichting Crescere/Lunch&Zo zal deze vanaf 1 maart 2026 overnemen. Ook de horecamedewerker gaat over naar deze stichting met behoud van de bij de KLD overeengekomen arbeidsvoorwaarden.

De omzet van de horeca bleef op hetzelfde niveau als vorig jaar.

2.6 Lunch&Zo.

De horecavoorziening op de KLD heeft een ondersteunende en dienende taak. Om deze functie beter te kunnen uitoefenen is besloten deze bij een aparte stichting onder te brengen. Met deze nieuwe stichting heeft het bestuur een samenwerkingsovereenkomst afgesloten.

Lunch & Zo is een stichting met als doel om door de week (van maandag tot en met vrijdag) een plek te bieden/ zijn waar mensen met een (lichte) beperking kunnen deelnemen aan het arbeidsproces. Inclusie is een belangrijke kernwaarden van Stichting Lunch & Zo. Mensen met een (lichte) beperking zullen worden begeleid om deel te nemen aan de maatschappij en hierin waardevolle leer- en ontwikkel ervaringen kunnen opdoen. St. Lunch & Zo denkt actief mee in de uitvoering van de begeleiding en het aanbod van taken en ontwikkelkansen

2.7 Humanitas KLD-horecagroep

Na de brand is deze vorm van dagbesteding gestaakt. Dit wordt na oplevering nieuwbouw opnieuw opgestart en uitgebreid.

2.8 Duikerhuys horecagroep 'n Tikkie Anders en boerderijwerk

De contacten met Humanitas DMH groep waren onverminderd goed. Zij bakken vooral kleine versnaperingen zoals diverse soorten cup cakes die tegen een minimale prijs worden verkocht. Uitgifte via de foodtruck kon alleen tussen maart en november plaatsvinden.

In wisselende samenstelling, en onder begeleiding vonden veel cliënten van de dienstengroep Werk en Dagbesteding van Humanitas DMH dagelijks werk op De Kleine Duiker.

2.9 Horses en Co

Een team van Horses en Co werkt op dinsdagen en donderdagen in de horeca. Dit team, onder eigen begeleiding, wordt gevormd door maximaal 4 jongeren in een traject van toeleiding naar werk. Deze werkzaamheden zijn per 1 november gestaakt en worden maart 2026 hervat. De training en coachingsactiviteiten vonden plaats in de trainingsruimte. Daarnaast organiseert Horses paardrijlessen voor belangstellende jongeren. De belangstelling hiervoor is groot.

2.10 Boerderijwinkel

Door de brand is deze activiteit praktisch stil komen te liggen en beperkt tot de opbrengsten uit eigen tuin. Tot 1 november werden nog wel enkele producten van zorgboerderij De Buytenhof in Rhoon verkocht zoals appel- en peren vruchtensappen.

Vlees van geslachte lammeren en 2 biggen werden rechtstreeks aan een aantal particulieren verkocht. Het resterende vlees wordt aan bezoekers verkocht.

2.11 MUP

Het Menstruatie Uitgifte Punt werd via een aanbod in het tijdelijke invalide toilet voortgezet. Het Armoedefonds stelt aan laagdrempelige organisaties gratis menstruatieproducten beschikbaar. Zij willen meisjes en vrouwen zelf de keus bieden om een product uit te kiezen dat bij hen past en dat zij comfortabel vinden. Daarom worden verschillende soorten, maten en merken maandverband en tampons aan. Ook zijn er menstruatiecups beschikbaar. In het tijdelijke invalidetoilet zijn deze te vinden.

2.12 Minibiep

Aan de wand van de wagenshuur was een huisje met boeken die je kunt ruilen en lenen. Deze is met de brand verloren gegaan en zal na realisatie van de herbouw terugkomen. Bij de Groene Duiker is nu al een kleine voorziening te vinden.

2.13 WEP (Werk Ervaring Plek)

Met de gemeente werden afspraken gemaakt over het bieden van een werk Ervaringsplekken. Hiervan werd voor één cliënt intussen een overeenkomst gesloten.

2.14 Streekmarkt

In het verslagjaar werden 5 streekmarkten georganiseerd. Er kunnen maximaal 20 kramen worden aangeboden. Voor komend jaar wordt gestreefd naar een betere bezetting. We hadden dit jaar te vaak te maken met afzeggers.

Door riolering werkzaamheden moest één marktdag worden geannuleerd. De kerstmarkt ging gelukkig wel door en bleek succesvol.



Kerstmarkt 12 dec. 2025

2.15 Voedselbomenbos

Het voedselbomenbos kende een lange aanloop. In een samenwerkingsproject met GKB en Lentiz werd de aanleg een leerwerkproject. De eerste fase van de inrichting werd in de 2022 gerealiseerd en de tweede fase een jaar later. Intussen zijn ook de nog ontbrekende voetgangersbruggen gerealiseerd. Dit jaar werd nog een toezegging ontvangen van het Elise Mathildefonds voor nieuwe inboet. Deze wordt in februari gepland.

2.16 De Groene Duiker

De Groene Duiker is intussen is een aparte zorgaanbieder die in 2024 is begonnen met het ontwikkelen van een nieuwe functie als zorgaanbieder. Hiervoor is door De Groene Duiker een samenwerkingstraject met GKB worden aangegaan. De mogelijkheid om SROI (social return of investment) gelden in te zetten werden verder verkend en de goedkeuring hiervoor is intussen verkregen. De ANBI-status is verkregen evenals de titel van 'sociaal bedrijf'.

De Groene Duiker heeft haar dagverblijf in een directiekeet die geplaatst werd in het voormalige kwekerijtje. De verdere herinrichting van dit terrein moet nog plaatsvinden Er is een gebruikerscontract afgesloten. In dit verslagjaar is vanwege opstartproblemen de vergoeding hiervoor niet betaald en als schuld in het jaarverslag opgenomen.

2.17 Yulius

Discovery, onderdeel van Yulius besloot haar opleiding Dierenverzorging einde cursusjaar 2024/25 te beëindigen. Het lopende contract voor het beschikbaar stellen van dieren en afvoeren mest werd beëindigd. Wel werd een nieuw contract afgesloten voor werkervaring in het groen met Yulius. De inkomsten hiervan zijn echter aanmerkelijk lager

2.18 Overige maatschappelijke activiteiten

Divers scholen bezochten de KLD voor educatiedoeleinden. Veelal zorgden de scholen zelf voor speurtochten en verder lesmateriaal. Praktijkexamens werden door Lentiz georganiseerd. Een aantal keren is door de KLD aan de Stichting Steun Opvang Statushouders transportmaterieel beschikbaar gesteld.

2.19 Onderhoud en vernieuwing

De stallen moeten allen geveerd worden. Met de voorbereidingen hiervoor is begonnen.

De rijbak werd van nieuwe drainage voorzien en gekilverd.
De paarden kregen een uitloopstal. Hiervoor werden een aantal boxen verwijderd en een nieuw hekwerk geplaatst.
De stamolen wordt op termijn verwijderd en omgebouwd tot een longceercirkel.

Het baggerdepot is verdwenen. In het voorjaar 2025 is dit weiland van drainage voorzien en ingezaaid. Het is nu weer een normaal weiland geworden,

2.20 Personele bezetting en vrijwilligers

De organieke personele bezetting bestaat op 31 december 2025 uit 4 fte. Deze telt nu naast de beheerder, een fulltime allround medewerker, een fulltime en een parttime dierenverzorgster en een parttime horecamedewerker. Afscheid werd genomen van de horecacoördinator mede gelet op de verwachte termijn van oplevering van de nieuwbouw en het voornemen de horeca uit te besteden.

De langdurige afwezigheid van de beheerder waarvoor de stichting de WVP (wet verbeterde poortwachter) leidt gelet op de ingewikkeldheid tot hoge advieskosten. Begin 2026 wordt het dienstverband wegens het ontbreken van perspectief beëindigd.

Momenteel zijn er ca 35 vaste vrijwilligers, welke in wisselende aantallen zijn ingedeeld in de volgende teams:

- Horecateam
- Groenvoorziening team
- Communicatieteam
- Activiteiten/evenementen team
- Moestuinteam
- Werkplaats onderhoud team/klussenteam
- Sponsoring team

Zij zijn één of enkele dagdelen in de week aanwezig en verrichten hun werkzaamheden ter bevordering van de uitstraling van het complex. Helaas konden niet alle teams met voldoende vrijwilligers worden bezet.

2.21 Stages

Er is een steeds toenemende vraag naar stageplaatsen door zowel plaatselijke als regionale scholen. De stages variëren in tijd. Enkele blijven maanden aan ons verbonden.

3. Jaarrekening 2025

Het financiële resultaat is licht positief. Dit wordt met name veroorzaakt door de UWV uitkering wegens ziekte van de beheerder. Door een extra inspanning van het bestuur kon het zoeken naar vervanging worden uitgesteld.

De inspanning was dit jaar vooral gericht op het handhaven van de continuïteit van het bedrijf en uiteraard de realisatie van de vervangende nieuwbouw.

4. Herbouw hoofdgebouw.

In de voorgaande paragrafen wordt geschreven over de herbouw. In deze paragraaf zetten we alles nog een keer op een rijtje.

De vraag is besproken op welke wijze van de ramp ook een kans is te realiseren. Besloten is om niet tot de herbouw van een kopie van de wagenshuur te besluiten maar te werken aan een gebouw met meer mogelijkheden om te gebruiken en te exploiteren. Hierbij is met name naar de zolderverdieping gekeken. Uiteindelijk is

gekozen voor een andere kapvorm om meer gebruiksruimte te realiseren. Het werd een mansarde kap.



De documenten voor de bouwvergunning zijn medio mei ingediend. In september kon worden begonnen met de bouw.

4.1 Financieel overzicht herbouw hoofdgebouw (stand per 31-12-2025)

De brand van 13 april 2024 en de daaropvolgende herbouw van het hoofdgebouw bepalen in belangrijke mate het financiële beeld van 2024 en 2025. Onderstaand overzicht geeft de belangrijkste posten rondom de herbouwfinanciering weer.

Post	Bedrag (EUR)	Toelichting
Geraamde totale investering nieuw gebouw	1.400.000 excl. btw	Raming bouw, installaties en afbouw hoofdgebouw, architect, bouwvergunning, adviseurs etc en inrichting terrein
Inventaris	120.000 excl. btw	Vloerbedekking, uitgiftebalie, keuken, werkplaatsinrichting, inrichting personeelsruimte
Verzekeringsuitkering opstal/inventaris	1.000.000	Volledig erkende schade, in 2025 volledig uitgekeerd.
Gemeentelijke bijdrage (eenmalig)	165.000	Bijdrage gemeente Barendrecht in de herbouw.
Gift DPF-fonds (onder voorwaarden)	50.000	Bijdrage voor inrichting met name voor keuken en uitgifte balie.
Bijdrage DeltaPortDonatiefonds	25.000	Voor lift en toiletvoorziening op de verdiepingsvloer.
Stichting SFO	5.000	Keukenapparatuur

Bijdrage Dura Vermeerfonds	5.000	Isolatie verbetering hoofdgebouw
Lening BNG Bank (met gemeentelijke borging)	500.000	Hypothecaire lening ter dekking van het resterende tekort.

Incl. btw wordt een investering € 1.839.200 - verwacht. (€ 1.520.000,- + 319.200,-btw)

Het totaal aan beschikbare middelen bedraagt € 1.750.000, -

De verwachte investeringslast is € 1.743.440,- in verband met niet verrekenbare btw.

De btw kan niet geheel worden verrekend. De bovenverdieping wordt gebruikt door zorgpartijen die niet btw-plichtig zijn. Hierdoor ontstaat btw-schade op de investering. Deze btw-schade bedraagt naar verwachting 70%. Dus komt € 223.440,- ten laste van De Kleine Duiker.

Aan verplichtingen is voor € 912.283, - excl btw bij bouwer Welbouw aangegaan. Deels schriftelijk en deels mondeling. Voor dit laatste is intussen een schriftelijke bevestiging afgegeven. Aan andere kosten als architect en bouwvergunning, PV installatie is ca € 100.000,- uitgegeven. De resterende bouwopdrachten volgen in het eerste kwartaal van 2026. De overige uitgaven volgen daarna.

In september is volgens de planning met de bouw begonnen. Oplevering wordt een jaar later verwacht, medio juli 2026. Dit valt ruim binnen de periode van 3 jaar die de verzekeringsmaatschappij heeft aangegeven om tot uitkering van de volledig erkende schade over te gaan. Eind dit jaar werd het volledige bedrag ontvangen.

4.2 Exploitatie nieuwe hoofdgebouw.

Met een aantal organisaties is overlegd over de mogelijkheden van langdurige huur van de bovenverdieping. Resultaat is dat de bovenverdieping in gebruik genomen gaat worden door Horses en Co. Voor deze zorgaanbieder is dit een uitbreiding van haar activiteiten op ons erf. De gebruikersovereenkomst ligt in concept klaar om te tekenen. Onderdeel van de afspraken is dat zij het medegebruik van keuken, magazijn en werkplaats krijgt voor dagbesteding en training. Daarnaast in het restaurant diensten gaan draaien

Voor de horeca is gekeken of uitbesteding een haalbare optie zou zijn. Uit de oriëntaties is een nieuw initiatief geboren. Lunch & Zo, een nieuwe stichting met een ideële doelstelling die uitstekend past op de functie van de horeca op ons erf. Met deze stichting zijn afspraken gemaakt over de dagbesteding en trainingsfaciliteiten die zij gaat bieden. Mede gebaseerd op de prestatieafspraken met de gebruiker van de bovenverdieping.

Lunch & Zo gaat de gastheer/gastvrouw rol vervullen voor de Kleine Duiker. Ook wordt deze stichting de spil in het aanbod van kinderfeestjes, educatie en andere activiteiten. De verwachte bijdrage richt zich primair op de inhoudelijke functie en minder op de financiële.

Door de inkomsten uit het gebruik van de bovenverdieping kunnen de lasten van de investering van het gehele gebouw worden gedragen en dragen ook bij aan de algemene exploitatielasten. De verwachting is dat de stichting er daardoor financieel betere resultaten gaat behalen en de bedrijfsvoering gezond wordt.

4.3 Risico's en continuïteit

De brand van het hoofdgebouw in april 2024 heeft de kwetsbaarheid van de stichting voor calamiteiten zichtbaar gemaakt. Door adequate verzekeringen, tijdelijke voorzieningen en brede steun van gemeente, fondsen, bedrijven en particulieren is de continuïteit van de stichting in 2024 en 2025 geborgd gebleven.

Voor de komende jaren ziet het bestuur de volgende belangrijkste risico's:

- Bouw- en opleveringsrisico: vertraging of kostenstijgingen bij de afbouw van het hoofdgebouw kunnen tijdelijk extra druk leggen op liquiditeit en planning.
- Exploitatierisico horeca: de inkomsten uit horeca blijven afhankelijk van bezoekersaantallen, seizoen en weersomstandigheden; uitbesteding aan Stichting Lunch & Zo beperkt het directe ondernemersrisico maar blijft vragen om goede afstemming.
- Financieel risico lening: de bouwlening van € 500.000 bij BNG Bank, met gemeentelijke borgstelling en hypothecaire zekerheid, brengt structurele rente- en aflossingsverplichtingen met zich mee. Met een reeds lopende lening bedraagt totale schuld € 1.100.000, -
- Personele risico's: langdurige uitval van sleutelpersonen, zoals de beheerder, leidt tot hogere advies- en vervangingskosten en vraagt om zorgvuldige opvolgings- en verzuimbegeleiding.
- Afhankelijkheid van subsidies en bijdragen: de stichting is afhankelijk van gemeentelijke subsidies, fondsen en bijdragen van zorgaanbieders en huurders.
- Verrekening BTW op de investering. Gelet op het gegeven dat de bovenverdieping in gebruik komt van zorgpartijen die niet Btw-plichtig, zijn, beperkt dit de verrekening. Het gehanteerde uitgangspunt nu is dat 70% verrekenbaar is terwijl dit mogelijk teruggebracht moet worden naar 30 % (alleen de horeca).

Het bestuur acht de continuïteit van de stichting desondanks gewaarborgd door:

- de afgeronde en toegezegde financiering van de herbouw, inclusief verzekeringsuitkeringen, gemeentelijke bijdrage en fondsen;
- de structurele huurinkomsten uit de bovenverdieping van het hoofdgebouw door Horses & Co; Het contracten is opgesteld op basis van de afgegeven intentieverklaring en wordt in april 2026 afgerond.
- de uitbesteding van de horeca aan Stichting Lunch & Zo, waardoor de horeca vooral een ondersteunende en inclusieve functie krijgt;
- de sterk verankerde maatschappelijke positie van De Kleine Duiker in de regio, zichtbaar in bezoekersaantallen, dagbesteding, stageplaatsen en de brede steun na de brand;
- de voortzetting van de samenwerking met de gemeente, het vestigen van het Recht van Opstal en de nieuwe gebruiksovereenkomst voor de Zuidpolder.

5. De verwachte gang van zaken in 2026

Naast aandacht voor de afbouw en inrichting van het hoofdgebouw gaat veel aandacht uit naar de exploitatie. Door de verwachte uitbreiding van de dagbesteding gaat ook meer aandacht uit naar het creëren van zinvolle dagbesteding. De inkomsten door verhuur aan zorgpartij Horses gaat een belangrijke bijdrage leveren aan de exploitatie.

De vacature voor beheerder cq manager zal ingevuld worden. De gedachten gaan uit naar uitbreiding van de formatie met een halve fte dierenverzorging met coördinerende en initiërende rol en een manager voor algehele coördinatie en aansturing eveneens voor een halve fte.

Het 'bedrijf', de zorgboerderij de Kleine Duiker zal op dezelfde wijze als in 2025 actief zijn. De samenwerking met Humanitas DMH, Horses en Co, Stichting Lunch & Zo en De Groene Duiker zullen in 2026 van meerwaarde zijn.

Met de gemeente zullen de gesprekken rond het verwerven van de officiële titel van landgoed voortgaan. De nieuwe gebruiksovereenkomst voor het deel van de Zuidpolder dat in beheer blijft van de Kleine Duiker wordt afgerond. De vorige had een geldigheidsduur tot 31 december 2025. De gemeente voerde de Didam procedure uit. Het Recht van Opstal is op 11 maart 2026 gevestigd.

6. Ten slotte

De Kleine Duiker moet een vanzelfsprekende en aantrekkelijke ontmoetingsplaats blijven voor de regio, een gebied om te recreëren en waar kinderen leren dat groente niet bij de supermarkt uit de schappen komt, maar groeit in de grond. Gezocht wordt naar mogelijkheden om deze aspecten waar mogelijk te versterken. De reacties na de brand zijn een overduidelijk bewijs van waardering voor de functie die de Kleine Duiker binnen de samenleving heeft.

7. Samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2025 is de samenstelling van het bestuur als onderstaand is weergegeven. Er worden in 2026 een aantal mutaties verwacht. De voorzitter, de secretaris, bestuursleden facilitair, verzekeringen en personeel hebben hun vertrek aangekondigd.

Naam	Functie	Bestuurslid sinds
Dhr. C. Silvis	Voorzitter	17 februari 2010
Mevr. M. J. Vermeer-Jagersma	Secretaris	8 mei 2018
Dhr. A. Kaptein	Penningmeester vanaf	1 januari 2022
Dhr. W. Kleine	Bestuurslid, facilitair	25 augustus 2022
Dhr. D. Nisevec	Bestuurslid, personeel	1 augustus 2023
Dhr. R van Veen	Bestuurslid, verzekeringen	1 juli 2024
Dhr, W. Boogaard	Bestuurslid, communicatie	23 november 2023

Barendrecht, 29 juni 2026

Namens het bestuur,

C. Silvis
Voorzitter

T Hofstede
Secretaris

A. Kaptein
Penningmeester

3. JAARREKENING

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	311.747		324.613	
Machines en installaties	5.446		2.318	
Inventaris en inrichting	14.019		14.640	
Vervoermiddelen	2.974		-	
		334.186		341.571
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraden		1.000		1.000
Vorderingen				
Debiteuren	22.301		5.700	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	33.699		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	15.437		528.303	
		71.437		534.003
Liquide middelen		634.931		542.414
		<u>1.041.554</u>		<u>1.418.988</u>

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Stichtingsvermogen				
Bestemmingsreserves	410.968		831.242	
Bestemmingsfondsen	15.056		16.806	
Overige reserves	20.862		-38.285	
		446.886		809.763
Langlopende schulden		467.666		489.333
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting	21.667		21.667	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	41.151		13.913	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	2.284		6.484	
Overige schulden en overlopende passiva	61.900		77.828	
		127.002		119.892
		<u>1.041.554</u>		<u>1.418.988</u>

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025 €	2025 €	2024 €
Baten			
Overheidsbijdragen en -subsidies	256.055	-	83.579
Sponsorbijdragen	25.387	20.000	29.652
Giften en baten uit fondsenwerving	-	-	5.450
Financiële baten	6.896	1.500	1.572
Overige baten	323.638	370.309	302.873
	<u>611.976</u>	<u>391.809</u>	<u>423.126</u>
Lasten			
Direct aan baten toe te rekenen kosten	69.235	95.150	117.628
Personeelskosten	131.018	219.000	181.536
Afschrijvingen op materiële vaste activa	21.517	27.500	27.720
Huisvestingskosten	37.695	43.000	29.634
Exploitatie- en machinekosten	15.503	20.000	29.940
Verkoopkosten	264	750	244
Kantoorkosten	3.504	4.250	5.319
Algemene kosten	94.334	48.200	63.118
Totaal van som der kosten	<u>373.070</u>	<u>457.850</u>	<u>455.139</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	238.906	-66.041	-32.013
Rentelasten en soortgelijke kosten	-8.441	-	-7.717
Totaal van resultaat	230.465	-66.041	-39.730
Buitengewoon resultaat	-	-	803.903
Totaal van netto resultaat	<u>230.465</u>	<u>-66.041</u>	<u>764.173</u>
	<u>2025</u> €		<u>2024</u> €
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserve Baggerdepot	-		-10.000
Bestemmingsreserve Opknappen speelplaatsje	-1.932		1.536
Bestemmingsreserve herbouw na brand	175.000		803.903
Bestemmingsfonds Project Comfort verbetering accommodatie	-1.750		-8.194
Overige reserves	59.147		-23.072
	<u>230.465</u>		<u>764.173</u>

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo		238.906		-32.013
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen		21.885		27.720
Desinvestering subsidies en giften		602.950		-276.114
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie vorderingen	462.566		-488.221	
Toename (afname) van overige schulden	7.110		51.046	
		469.676		-437.175
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.333.417		-717.582
Betaalde interest	-8.441		-7.717	
Buitengewone baten	-		1.054.894	
Buitengewone lasten	-		-250.991	
		-8.441		796.186
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		1.324.976		78.604
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa	-617.450		-61.353	
Op investeringen afgeboekte bestemmingsreserves en -fondsen	-593.342		-	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	-		488.422	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.210.792		427.069
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Uitgaven ter aflossing van leningen		-21.667		-21.667
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		92.517		484.006
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		542.414		58.408
Toename (afname) van geldmiddelen		92.517		484.006
Geldmiddelen aan het einde van de periode		634.931		542.414

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Kleine Duiker is feitelijk en statutair gevestigd op 3e Barendrechtseweg 511, 2991 SH te Barendrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24296634.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting De Kleine Duiker is opgericht op 7 oktober 1999 en heeft als statutaire vestigingsplaats Barendrecht. De activiteiten van Stichting De Kleine Duiker bestaan uit het realiseren van een voor het publiek toegankelijke en voor de regio authentieke boerderij met omliggende terreinen.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting De Kleine Duiker zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

De jaarrekening is opgesteld op basis van een stelsel van bepaling van vermogen en resultaat, hetwelk is gebaseerd op verkrijgingsprijzen.

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen (RJK), waaronder met name RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid, welke wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de uitstaande posten.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

De vrije reserve wordt gevormd door dotatie of ontrekking van het batig of nadelig saldo van de baten en lasten over het boekjaar, onder aftrek van de bedragen die worden gedoteerd aan de overige posten in het stichtingsvermogen.

Naast voorgenoemde reserve bestaat de mogelijkheid om bij bestuursbesluit een bestemmingsreserve te vormen. Daarnaast wordt een bestemmingsfonds gevormd indien door een subsidiënt een beperking is aangebracht in de besteding van de door die subsidiënt ter beschikking gestelde middelen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden de schulden met een looptijd van meer dan één jaar opgenomen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Donaties, giften en schenkingen worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin deze worden ontvangen. Het resultaat op de verkoop van artikelen bestaat uit de opbrengst van verkochte artikelen, onder aftrek van de rechtstreeks daaraan toe te rekenen kosten en van over de omzet geheven belastingen.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, de opbrengsten zijn gederfd of zich een gesubsidieerd exploitatie-tekort heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de Stichting de condities voor ontvangst kan aantonen.

Schenkingen en subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa of voor de aanschaf van voorraden worden in mindering gebracht op het betreffende actief.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis van toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijving wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de hierop ontvangen subsidies en giften. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Machines en installaties	Inventaris en inrichting	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.341.350	58.729	118.945	4.000	1.523.024
Cumulatieve afschrijvingen	-170.678	-35.411	-52.058	-4.000	-262.147
Ontvangen subsidies en giften	-846.059	-21.000	-52.247	-	-919.306
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>324.613</u>	<u>2.318</u>	<u>14.640</u>	<u>-</u>	<u>341.571</u>
<u>Mutaties</u>					
Investerings	606.220	4.500	3.730	3.000	617.450
Afschrijvingen	-16.136	-1.372	-4.351	-26	-21.885
Ontvangen subsidies en giften	-602.950	-	-	-	-602.950
Saldo mutaties	<u>-12.866</u>	<u>3.128</u>	<u>-621</u>	<u>2.974</u>	<u>-7.385</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	1.947.570	63.229	122.425	7.000	2.140.224
Cumulatieve afschrijvingen	-186.814	-36.783	-56.159	-4.026	-283.782
Ontvangen subsidies en giften	-1.449.009	-21.000	-52.247	-	-1.522.256
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>311.747</u>	<u>5.446</u>	<u>14.019</u>	<u>2.974</u>	<u>334.186</u>

Het afschrijvingspercentage bedraagt 0-20%.

De opstallen zijn in de loop van 2025 getaxeerd. Op basis hiervan is de herbouwwaarde verzekerd voor een bedrag van circa € 4.000.000 en de inventaris voor een bedrag van € 158.000.

De WOZ waarde met peildatum 1 januari 2025 bedraagt € 2.549.000.

De stichting is contractuele investeringsverplichtingen aangegaan voor de herbouw van een afgebrand pand. De oplevering vindt plaats in 2026. De geschatte verplichting voor 2026 bedraagt € 1.000.000. In 2025 is ca 55% besteed aan de herbouw. Derhalve is ca 55% van de bestemmingsreserve herbouw na brand ten gunste gebracht van de bedrijfsgebouwen en -terreinen.

Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorraden		
Vorraad	1.000	1.000
Vorderingen		
<u>Debiteuren</u>		
Nominale waarde	22.301	5.700
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	33.699	-
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Te ontvangen rente	6.896	1.572
Te factureren bedragen	3.640	5.244
Nog te ontvangen Wtl	1.695	6.037
Diversen	1.303	257
Nog te ontvangen verzekeringsuitkering	-	505.497
Te ontvangen giften	-	5.450
Te ontvangen verzekeringspremie	-	3.985
Te ontvangen ziekengelduitkering	1.903	-
Nettolonen	-	261
	15.437	528.303
Liquide middelen		
Kas	2.318	1.327
Rabobank	632.613	541.087
	634.931	542.414

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemming sreserves	Bestem- mings- fondsen	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	831.242	16.806	-38.285	809.763
Mutatie uit resultaatverdeling	173.068	-1.750	-	171.318
Uit resultaatverdeling	-	-	59.147	59.147
Overboeking	-593.342	-	-	-593.342
Stand per 31 december 2025	<u>410.968</u>	<u>15.056</u>	<u>20.862</u>	<u>446.886</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Continuïteitsreserve	12.875	12.875
Bestemmingsreserve Opknappen speelplaatsje	2.532	4.464
Bestemmingsreserve herbouw na brand	395.561	813.903
	<u>410.968</u>	<u>831.242</u>

	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	12.875	12.875
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>12.875</u>	<u>12.875</u>

Bestemmingsreserve Baggerdepot

Stand per 1 januari	-	10.000
Resultaatverdeling	-	-10.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Bestemmingsreserve Opknappen speelplaatsje

Stand per 1 januari	4.464	2.928
Resultaatverdeling	-1.932	1.536
Stand per 31 december	<u>2.532</u>	<u>4.464</u>

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve herbouw na brand		
Stand per 1 januari	813.903	-
Resultaatverdeling	175.000	803.903
Vrijval t.g.v. bedrijfsgebouwen en -terreinen (2024: Overboeking van bestemmingsfonds verbouwing horecagelegenheid)	-593.342	10.000
Stand per 31 december	<u>395.561</u>	<u>813.903</u>

In 2025 is ca 55% besteed aan de herbouw. Derhalve is ca 55% van de bestemmingsreserve herbouw na brand ten gunste gebracht van de bedrijfsgebouwen en -terreinen.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Bestemmingsfondsen</u>		
Bestemmingsfonds Project Comfort verbetering accommodatie	<u>15.056</u>	<u>16.806</u>

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsfonds verbouwing horecagelegenheid		
Stand per 1 januari	-	10.000
Overboeking naar andere bestemmingsreserve herbouw na brand	-	-10.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Bestemmingsfonds Project Comfort verbetering accommodatie		
Stand per 1 januari	16.806	25.000
Resultaatverdeling	-1.750	-8.194
Stand per 31 december	<u>15.056</u>	<u>16.806</u>

<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	-38.285	-15.213
Uit resultaatverdeling	59.147	-23.072
Stand per 31 december	<u>20.862</u>	<u>-38.285</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Langlopende schulden		
Schulden aan banken	464.666	484.333
Overige schulden	3.000	5.000
	<u>467.666</u>	<u>489.333</u>

Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2025	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>489.333</u>	<u>21.667</u>	<u>467.666</u>

Resterende looptijd > 5 jaar

€ 386.000

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Schulden aan banken</u>		
Hypotheeken o/g	<u>464.666</u>	<u>484.333</u>
<u>Hypotheeken o/g</u>		
Hypotheek BNG Bank 1	198.000	207.000
Hypotheek BNG Bank 2	266.666	277.333
	<u>464.666</u>	<u>484.333</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Hypotheek BNG Bank 1</i>		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	270.000	270.000
Cumulatieve aflossing	-54.000	-45.000
Saldo per 1 januari	<u>216.000</u>	<u>225.000</u>

Mutaties

Aflossing	-9.000	-9.000
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	270.000	270.000
Cumulatieve aflossing	-63.000	-54.000
Kortlopend deel	-9.000	-9.000
Saldo per 31 december	<u>198.000</u>	<u>207.000</u>

Deze lening met hoofdsom € 270.000 heeft een looptijd van 30 jaar. Rente en aflossing vinden voor plaats sinds 13 september 2019. Het rentepercentage bedraagt 1,97% en staat 30 jaar vast. De aflossing bedraagt € 9.000 per jaar.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- borgtocht door de Gemeente Barendrecht ten bedrage van € 270.000.

	2025	2024
	€	€
<i>Hypotheek BNG Bank 2</i>		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	320.000	320.000
Cumulatieve aflossing	-32.000	-21.333
Saldo per 1 januari	<u>288.000</u>	<u>298.667</u>

Mutaties

Aflossing	-10.667	-10.667
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	320.000	320.000
Cumulatieve aflossing	-42.667	-32.000
Kortlopend deel	-10.667	-10.667
Saldo per 31 december	<u>266.666</u>	<u>277.333</u>

Deze lening met hoofdsom € 320.000 heeft een looptijd van 30 jaar. Rente en aflossing vinden voor het eerst plaats op 12 mei 2022. Het rentepercentage bedraagt 1,25% en staat 30 jaar vast. De aflossing bedraagt € 10.667 per jaar.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:

- borgtocht door de Gemeente Barendrecht ten bedrage van € 320.000

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Overige schulden</u>		
Renteloze schuld	3.000	5.000

Renteloze schuld

	Overige schuld
	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>	
Hoofdsom	40.000
Cumulatieve aflossing	-33.000
Saldo per 1 januari 2025	7.000
<u>Mutaties</u>	
Aflossing	-2.000
Saldo mutaties	-2.000
<u>Stand per 31 december 2025</u>	
Hoofdsom	40.000
Cumulatieve aflossing	-35.000
	5.000
Kortlopend deel	-2.000
Saldo per 31 december 2025	3.000

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Aflossingsverplichting</u>		
Aflossingsverplichting	21.667	21.667
<u>Aflossingsverplichting</u>		
Hypotheek BNG Bank 2	10.667	10.667
Hypotheek BNG Bank 1	9.000	9.000
Renteloze schuld	2.000	2.000
	21.667	21.667

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</u>		
Crediteuren	41.151	13.913
<u>Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	-	3.330
Loonheffing	2.284	3.154
	2.284	6.484
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruitgefactureerde baten	19.343	15.740
Nog te ontvangen afrekening energiekosten	14.858	652
Nog te besteden/terug te betalen subsidie RVO	-	13.111
Vooruitontvangen huurdervingsbijdrage	9.600	28.800
Reservering vakantiegeld	5.872	7.383
Reiskosten	4.500	4.500
Te betalen rente	3.356	3.491
Te betalen inkopen	2.349	1.200
Accountantskosten	992	2.191
Waarborgsommen	810	760
Nog te betalen schoonmaakkosten	220	-
	61.900	77.828

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Beheersrecht landgoed Stichting De Kleine Duiker

Op grond van twee overeenkomsten met de gemeente Barendrecht beschikt de Stichting ("de beheerder") over het beheersrecht van negen percelen grond te Barendrecht met een totale oppervlakte van circa 17 hectare. Dit recht is gebaseerd op beheersovereenkomsten van 1 juli 2003 en 18 augustus 2010. Het beheersrecht eindigt uiterlijk op 31 december 2025 en is stilzwijgend verlengd.

Tevens zijn partijen overeengekomen tenminste een jaar voor de afloop van deze termijn overleg te plegen omtrent eventuele verlenging van het beheersrecht. Het beheersrecht is om niet overeengekomen.

Het beheersrecht houdt in dat de Stichting het recht heeft het landgoed te gebruiken en daarvan de vruchten te genieten. Met toestemming van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Barendrecht mag de Stichting opstellen plaatsen die juridisch eigendom zijn van de gemeente en waarvan de Stichting gedurende de duur van de overeenkomst het recht van gebruik heeft om niet. Na het eindigen van het beheersrecht rust op de Stichting de verplichting de zaken ter beschikking aan de gemeente te stellen.

Ten slotte zijn met de gemeente afspraken gemaakt omtrent de toegankelijkheid van het landgoed, de representatieve uitstraling en de educatieve doelstellingen.

3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Baten		
Overheidsbijdragen en -subsidies	256.055	83.579
Sponsorbijdragen	25.387	29.652
Financiële baten	6.896	1.572
Overige baten	323.638	302.873
Giften en baten uit fondsenwerving	-	5.450
	<u>611.976</u>	<u>423.126</u>

Overheidsbijdragen en -subsidies

Gemeentelijke subsidie (jaarlijks)	82.000	82.000
Overheidssubsidie (incidenteel)	174.055	1.579
	<u>256.055</u>	<u>83.579</u>

De subsidievoorwaarden voor de jaarlijkse subsidie zijn:

- De subsidievoorwaarden voor de jaarlijkse bijdrage zijn de verplichting van de Stichting om het beheerde terrein publiek toegankelijk te houden en worden gegeven als bijdrage in de personele kosten.

In 2025 een eenmalige subsidie ontvangen inzake:

- fokprogramma koeien ad € 5.000 (2024: -)
- subsidie Landbouwbeleid ontvangen ad € 4.055 (2024: € 1.579).
- subsidie bijdrage herstelwerkzaamheden voor het hoofdgebouw ad € 165.000

	2025	2024
	€	€
Sponsorbijdragen		
Ontvangen giften	<u>25.387</u>	<u>29.652</u>
Giften en baten uit fondsenwerving		
Fondsopbrengsten project Voedselbomenbos	<u>-</u>	<u>5.450</u>
Financiële baten		
Rentebaten spaarrekening	<u>6.896</u>	<u>1.572</u>

	2025	2024
	€	€
Overige baten		
Opbrengsten gebruik accommodatie	89.931	76.594
Bijdragen Humanitas DMH	89.490	86.204
Opbrengsten horeca/bijeenkomsten	83.920	81.384
Beweiding	32.961	28.303
Opbrengst verkoop vee	11.399	5.893
Yulius/Lentiz (Edudelta)	7.350	13.540
Beweiding	5.000	5.000
Overige baten	3.587	5.955
	<u>323.638</u>	<u>302.873</u>
Direct aan baten toe te rekenen kosten		
Kosten veevoer	29.173	37.680
Inkopen horeca/bijeenkomsten	23.253	34.674
Kosten landbouw	8.463	18.192
Andere kosten vee	8.146	12.668
Kosten evenementen	682	2.435
Inkopen zaden	43	72
Kosten voedselbomenbos	-	3.713
Kosten project Comfort verbetering accommodatie	-525	8.194
	<u>69.235</u>	<u>117.628</u>
Personeelskosten		
Lonen	154.322	161.277
Sociale lasten	26.221	28.089
Overige personeelsbeloningen	-49.525	-7.830
	<u>131.018</u>	<u>181.536</u>
<u>Lonen</u>		
Brutolonen personeel	142.659	155.024
Vakantietoeslag	11.269	12.290
Ontslagvergoeding	2.090	-
	<u>156.018</u>	<u>167.314</u>
Ontvangen subsidie	-1.696	-6.037
	<u>154.322</u>	<u>161.277</u>
<u>Sociale lasten</u>		
Sociale lasten	<u>26.221</u>	<u>28.089</u>

	2025 €	2024 €
<u>Overige personeelsbeloningen</u>		
Premie ziekengeldverzekering	4.765	10.420
Reiskostenvergoeding woon-werk	570	485
Overige personeelskosten	16.592	17.985
	<u>21.927</u>	<u>28.890</u>
Uitkeringen ziekengeldverzekering	-71.452	-36.720
	<u>-49.525</u>	<u>-7.830</u>
 Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>21.517</u>	<u>27.720</u>
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Overige opstallen	16.136	23.264
Machines en landbouwmaterieel	1.372	681
Inventaris en inrichting	4.351	3.775
Vervoermiddelen	26	-
	<u>21.885</u>	<u>27.720</u>
Boekwinst machines en landbouwmaterieel	-368	-
	<u>21.517</u>	<u>27.720</u>
 Huisvestingskosten		
Onderhoud gebouwen	5.737	1.701
Gas, water en elektra	12.405	12.005
Schoonmaak- en afvalkosten	10.921	9.765
Vaste lasten	6.800	4.244
Betaalde huur	1.736	1.576
Overige huisvestingskosten	910	2.053
	<u>38.509</u>	<u>31.344</u>
Teruggave energiebelasting	-814	-1.710
	<u>37.695</u>	<u>29.634</u>
 Exploitatie- en machinekosten		
Gereedschappen en materialen	7.202	16.305
Brandstof machines	3.740	5.270
Reparatie en onderhoud machines	3.434	6.690
Overige exploitatie- en machinekosten	1.127	1.573
Kleine aanschaf machines	-	102
	<u>15.503</u>	<u>29.940</u>

	2025 €	2024 €
Verkoopkosten		
Relatiegeschenken	12	63
Overige verkoopkosten	252	181
	<u>264</u>	<u>244</u>
Kantoorkosten		
Telefoon- en internetkosten	1.663	1.507
Kantoorbenodigdheden	302	503
Kosten automatisering	241	2.412
Drukwerk	-	45
Overige kantoorkosten	1.298	852
	<u>3.504</u>	<u>5.319</u>
Algemene kosten		
Niet verrekenbare voorbelasting	51.593	38.242
Kosten salarisadministratie	17.802	9.275
Assurantiepremie	14.118	6.216
Accountantskosten	5.222	4.390
Advocaatkosten	3.168	-
Bankkosten	933	1.020
Overige algemene kosten	556	486
Fiscaal advies	578	-
Advieskosten	230	3.183
Abonnementen en contributies	134	306
	<u>94.334</u>	<u>63.118</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente belastingen	720	-
Rente hypotheek	7.721	7.717
	<u>8.441</u>	<u>7.717</u>
<u>Rente belastingen</u>		
Rente belastingen	<u>720</u>	<u>-</u>
<u>Rente hypotheek</u>		
Rente hypotheek BNG 1	4.204	4.012
Rente hypotheek BNG 2	3.517	3.650
Rente lening o/g	-	55
	<u>7.721</u>	<u>7.717</u>

	2025	2024
	€	€
Buitengewoon resultaat		
Buitengewone baten	-	1.054.894
Buitengewone lasten	-	-250.991
	-	803.903

Buitengewone baten

Ontvangen verzekeringsuitkering na brand	-	996.284
Ontvangen giften naar aanleiding van brand	-	58.610
	-	1.054.894

Buitengewone lasten

Kosten gemaakt na brand	-	34.514
Opruimkosten na brand	-	3.150
Boekwaarde door brand verloren gegane activa	-	207.612
Kosten t.b.v. nieuwbouw i.v.m. brand	-	5.715
	-	250.991

Analyse verschil uitkomst met budget

	2025	2025	Vershil
	€	€	€
Baten	611.976	391.809	220.167
	611.976	391.809	220.167
Direct aan baten toe te rekenen kosten	69.235	95.150	-25.915
Lonen	154.322	160.000	-5.678
Sociale lasten	26.221	30.000	-3.779
Overige personeelsbeloningen	-49.525	29.000	-78.525
Afschrijvingen op materiële vaste activa	21.517	27.500	-5.983
Huisvestingskosten	37.695	43.000	-5.305
Exploitatie- en machinekosten	15.503	20.000	-4.497
Verkoopkosten	264	750	-486
Kantoorkosten	3.504	4.250	-746
Algemene kosten	94.334	48.200	46.134
Totaal van som der kosten	373.070	457.850	-84.780
Totaal van bedrijfsresultaat	238.906	-66.041	304.947
Financiële baten en lasten	-8.441	-	-8.441
Totaal van netto resultaat	230.465	-66.041	296.506

3.7 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>4,05</u>	<u>4,17</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>4,05</u></u>	<u><u>4,17</u></u>

Barendrecht, 28 juni 2026

C. Silvis
Voorzitter

A. Kaptein
Penningmeester

W.J. Bogaard
Bestuurslid

W. Kleine
Bestuurslid

R.J.A. van Veen
Bestuurslid

G.H. Hofstede
Secretaris